

해외기업의 성과공유 사례 조사

- 주현 선임연구위원(중소·벤처기업연구실)

1. 출장 개요

1. 출장자

- 주 현 선임연구위원 (중소·벤처기업연구실)

2. 출장기간

- 2012년 10월 31일 (수) ~ 2012년 11월 9일 (8박 10일)

3. 출장지역

- 유럽(독일, 체크, 슬로바키아 등)

4. 출장목적

- 해외기업의 성과공유 사례 조사

5. 출장형식

- 대·중소기업협력재단의 '2012 성과공유제 해외우수사례조사단'의 일원으로 참여

6. 출장일정

일자	시간	주요 일정	세부 내용	비고
10/31/수	13:00	인천 출발		KE905
	17:45	프랑크푸르트 도착		
11/1/목	10:00	KOTRA 수출인큐베이터 방문 (Eschborn, Germany)	- 해외 동반진출 사례, 애로·개선점 등	독일
	16:00	다임러 그룹 방문 (Stuttgart, Germany)	- 성과공유 사례 조사	
11/2/금	14:00	Solar-Fabrik AG 방문 (Freiburg, Germany)	- 신재생에너지 개발 현황·사업화 실적 - 참여기업 컨소시엄 구성 및 성과조사	
11/3/토	10:00	신재생에너지 단지 방문 (Vauban)	- 녹색산업 해외동향	
11/4/일	07:40	취리히 출발		OS568
	09:12	비엔나 도착		
11/5/월	14:00	현대자동차 방문 (Nosovice, Czech)	- 현지 진출실적 - 동반성장 사례조사	체코
11/6/화	13:00	삼성전자 방문 (Galant, Slovakia)	- 현지 진출실적 - 동반성장 사례조사	슬로바 키아
11/7/수	10:00	FINE DNC 방문 (Voderady, Slovakia)	- 현지 진출실적 - 동반성장 사례조사	
	14:00	BANGJOO Electronics 방문 (Šurany, Slovakia)		
11/8/목	18:45	비엔나 출발		KE933
11/9/금	17:00	인천 도착		

7. 조사단 명단

No	회사(기관)명	참가자 성명	성명(영문)	직위
1	한국남동발전(주)	정충호	JUNG/CHUNG HO	차장
2	중소기업연구원	엄부영	EOM/BOO YOUNG	연구위원
3	산업연구원	주 현	JU/HYEON	실장
4	에스케이텔레콤(주)	김성수	KIM/SUNGSOO	매니저
5		정영철	JEONG/YOUNGCHEOL	매니저
6	SK주식회사	정재훈	CHOUNG/JAEHOON	PL
7	삼성전자	장윤호	JANG/YOONHO	부장
8	이마트	임병준	LIM/BYUNG JUN	과장
9	제주국제자유도시 개발센터	문승선	MOON/SEUNG SIN	부장
10		고경훈	KO/GYEONG HUN	대리
11	인천국제공항공사	최자성	CHOI/JASONG	대리
12		신영주	SHIN/YOUNG JOO	대리
13	한국철도시설공단	임영주	LIM/YOUNG JU	과장
14		김재희	KIM/JAE HEE	대리
15	협력재단	박노섭	PARK/NO SUB	부장
16		이 전	LEE/JUN	대리
17		윤정하	YOON/JEONGHA	주임
18	동국관광	김윤정	KIM/YUN JEONG	과장

II. 출장 내용

1. KOTRA 프랑크푸르트 수출인큐베이터

1) KOTRA 프랑크푸르트 수출인큐베이터 현황

- 입주기업 총 12개사
- 최대 15개사까지 입주 가능

< 수출인큐베이터 입주기업 명단 및 실적 >

구분	기업명	담당자	주요 제품	입주	매출액
1	조이포라이프	문철민	샤워헤드	'09년	9,354백만원
2	M3 Mobile	송명진	산업용 PDA	'09년	41,604백만원
3	효성전기	허윤영	차량용 직류모터	'10년	97,648백만원
4	씨젠	조민정	진단시약	'10년	39,399백만원
5	에나인더스트리	이영수	차량용 방진고무제품	'11년	59,662백만원
6	위즈네트	이근형	하드웨어 TCP/IP칩	'11년	2,850백만원
7	한국PIM	강현주	차량용 터보차저 부품	'10년	28,143백만원
8	한국터보	육경섭	터보블러워/컴프레셔	'11년	38,215백만원
9	아이센스	전준혁	자가혈당측정기	'10년	52,347백만원
10	ATNS	김종철	SAP컨설팅	'11년	-
11	센텍코리아	김수현	음주측정기	'10년	10,892백만원
12	TO21	서동균	REACH 유일대리인	'10년	3,886백만원

- BI의 지원사례 : 다임러 그룹에 국내 부품기업 소개 및 사후관리
 - '12년 11월, 다임러 내 국내 자동차 부품기업 전시부스 최초 운영
 - * 코트라·BI 공동으로 지속적(약 7년) 접촉을 통해 20개 부품기업 전시 성사
 - 향후 자동차부품 로드쇼(11.28~29) 및 포르쉐 내 전시('13.1월) 예정

2) 입주기업 간담회

○ 간담회 참석자

- 박성호 (KOTRA 수출인큐베이터 운영팀장)
- 송명진 (M3 모바일)
- 허운영 (효성전기 법인장)
- 이영수 (에나인인더스트리 지사장)
- 이근형 (위즈넷 지사장)
- 강현주 (한국PIM 소장)
- 김수현 (센텍코리아 부사장)
- 서병균 (TO21 지사장)
- 성과공유제 조사단원 전원

○ 간담회 주요 내용

: 정책 건의사항 및 개선방향 토론

- 해외 진출기업 대상 성과공유형 R&D 지원 및 정보제공 요청
- 해외 사례조사 및 글로벌기업 벤치마킹 등에 중소기업 참여 방안 모색
- 현지 대기업의 유희설비 재투자(中企 무상임대), 글로벌과제 발굴 등을 KOTRA BI와 연계하는 협력방안 검토 필요

2. 프라이브르크 재생에너지시설

(1) 다양한 재생에너지 활용

- 태양광발전
- 풍력발전
- 지열발전



(2) 태양광발전 활용현황

□ 보봉(Vauban) 생태마을과 슐리어베르크 태양광 연립주택단지

- 위치 : 프라이브르크 남쪽 3km 위치
- 포럼 보봉이 중심이 되어 생태마을 조성
- 태양광 및 바이오매스를 주 에너지원으로 선택
- 자연형 주택 보급, 자동차 사용제한, 쓰레기발생 및 물사용 최소화 등
- 슐리어베르크(Schlierberg)에 150여 가구의 태양광 연립주택단지 조성

※ 포럼 보봉: 통독 후 연합군 철수(1992년까지 프랑스군 주둔)에 따라 ‘연합군 철수지역 활용방안에 대한 공청회’를 개최하여 주택난에 시달리던 학생들과 시민들이 주축이 되어 만든 자치모임



□ 헬리오트롭 (Heliotrop)

- 위치 : 보봉 생태주택단지 인근
- 설계 : 롤프 디쉬(Rolf Disch, 독일 최고의 태양 건축가)
- 전력공급 : 지붕위 태양광 발전기가 전력공급
- 나무와 단열유리(앞면) 및 단열재(뒷면)를 사용한 외부지름 11m의 3층 건물로 태양의 움직임에 자동적으로 따라 움직임.
 - 겨울 : 건물 유리면이 태양을 따라 회전
 - 여름 : 건물 뒷면이 태양을 따라 회전



□ 졸라파브릭 (Solar-Fabrik)

- 태양에너지 기술을 사업화한 대표적인 환경벤처기업
 - 각종 태양에너지 생산장비 제조
 - 환경산업 발달에 촉매 역할
 - 공장 자체도 태양에너지로 가동



□ 솔라 트레이닝 센터 : 태양에너지 이용 교육시설

- 리하르트-페렌바흐 직업학교 내부에 위치
- 솔라타워(Solarturm)와 내부 교육/운영시설 등으로 구성
 - 태양에너지 이용의 이론 및 체험실습교육
 - 크고 작은 태양열 집열기 설치, 학교 시설 온수공급 및 난방용, 교육 실습용으로 활용
 - 프라이부르크 시와 프라운호퍼 연구소(태양에너지시스템 연구기관)가 공동으로 운영
 - 컴퓨터 시뮬레이션을 활용한 내부 시스템 가동상황 점검 및 교육 가능

3. 현대자동차 체크법인

일시/장소	확인사항 및 주요 면담내용
11/5(월) 14:00~17:00	<ul style="list-style-type: none"> ○ 면담자 : 임성호 이사, 정해권 차장 ○ 기업개요(2006년 7월 설립) <ul style="list-style-type: none"> - HMMC 단지 : 약 200ha(11억 2,000만 유로 투자) - 상시 종업원 : 3,463명('12년 기준) - 연간 생산량 : 30만대 이상 ○ 조사내용 : 현지 진출현황, 협력사 동반진출 등 ○ 주요사례 : 해외 동반진출 사례
노소비체 생산법인	

□ 체크의 자동차산업 현황

- 체크의 자동차산업은 빠르게 성장하고 있는데, 이는 외국계 자동차의 역할에 힘입은 바 큼.
- 주요 자동차업체로는 독일의 폭스바겐 계열사인 SKODA, 일본의 도요타의 현지법인 등이 있으며, 최근에는 현대자동차가 진출하였음.

< 체크 자동차 생산량 추이 >



자료: 체코 자동차산업협회(SAP, '11년 기준)

< 완성차 업계별 승용차 생산 현황 >

구 분	2011년 생산 (전년대비 증가율)	2012년 1-8월 생산 (전년대비 증가율)
스코다	673,127대(16.2%)	447,057대(1.9%)
TPCA**	270,705대(-8.5%)	151,358대(-23.2%)
현대자동차	251,146대(2%)	205,734대(3.6%)
계	1,194,981대(11.4%)	804,152대(2.2%)

자료: 체크 자동차산업협회(SAP)

주: TPCA는, Toyota, Peugeot, Citroen, Automobile Czech를 의미

○ 체크의 자동차산업에서 SKODA의 생산이 차지하는 비중이 절대적인데, SKODA는 체크의 전통기업이었으나 1991년 폭스바겐 그룹에 편입되었음.

- 1895년 설립, 1991년 폭스바겐 그룹 편입
- 매출액 : 약 15조 1,700억원('11년 기준)
- 영업이익 : 1조 965억원
- 상시 종업원 : 26,565명
- 연간 생산량 : 900,628대(879,184대 판매)
- 소형 승용차를 주로 생산하며 전 세계 6개 생산법인 보유
 - 체크, 슬로바키아, 인도, 중국, 러시아, 우크라이나에서 약 26,500명 고용

< 자동차 생산량 >		< 총 매출액 >	
ŠKODA AUTO Group - Deliveries to customers year-on-year		ŠKODA AUTO Group - Sales revenues year-on-year (CZK million)	
2011	+ 15.3% 879,184	2011	+ 15.1% 252,562
2010	762,600	2010	219,454
< 경영 순익 >		< 종업원 수 >	
ŠKODA AUTO Group - Operating result year-on-year (CZK million)		ŠKODA AUTO Group - Number of employees year-on-year*	
2011	+ 61.3% 18,257	2011	+ 7.5% 26,565
2010	11,316	2010	24,714

자료: 스코다 자동차 '11년 연차보고서

□ 현대자동차 체크법인 현황

○ (현지 실적·현황) 디자인·품질 개선 및 전략적 유럽형 신차판매

- '11년 기준, 총 25만 1,000대 이상 완성차(i30 등 4종류) 생산
 - * 유럽, 중동, 북아프리카 등 48개국으로 97% 이상 수출
- '10년부터 생산량 증가로 현지 1,000명 이상 신규 근로자 고용 및 '11년 9월부터 3교대 형태 도입(연간 20만대 → 30만대 이상)
- '12년 상반기 16만 3,530대를 생산해 '10년 대비 36.4% 증가

< 2011년 체크법인(HMMC) 완성차 생산량 >

순위	생산모델	생산량	비 고
1	i30	107,000대	i30cw 포함
2	ix35	70,000대	투싼 ix
3	ix20	46,000대	유럽판매 소형모델
4	기아 Venga	28,000대	'11년 5월 생산공장 변경

자료: 체크 현대자동차 생산법인(HMMC)

- **(부품수출 확대)** 유럽 자동차 부품시장에서 현대자동차·모비스 도약
 - 현대자동차·모비스의 체크 진출로 인해 한국산 제품의 이미지 제고 및 한국산 자동차 부품수입 증가 효과
 - '11년 기준으로 한국은 2억 2,800만 달러(14.4%)의 자동차 부품을 수출하여 독일에 이어 체크 내 수입 2위국 위치
 - * (1위) 독일 7억 6,470만 달러(48.2%), (3위) 슬로바키아 1억 7,500만 달러(11%)
- **(해외 동반진출 사례)** 현대모비스와 국내 부품협력사 동반성장
 - 현대모비스는 협력사와의 동반성장을 위해 수출 지원, 유동적 자금지원, 공동 R&D 등의 자체 협력사 지원제도 활성화
 - * '02년부터 부품 협력사와 유럽, 미국 등 '해외수출 부품 로드쇼' 개최
 - 또한, 해외진출에 성공한 부품 협력사에 대해 품질확보를 위한 기술센터 제공,

고가의 장비 무료개방 등 철저한 사후관리 지원

- 이외 약 1,000여개 협력사의 경영환경 개선, 기술 및 품질지도 등을 통해 글로벌 중견기업으로 육성
- 온도측정 센서 전문업체인 인지컨트롤스는 '11년 다임러, 폭스바겐 그룹, 아우디(헝가리 공장) 등에 총 320억원 수출

◆ 현대모비스와 인지컨트롤스 ◆

- 대기업 지원 : 수출 및 품질향상 지원
 - 협력사 지원자금 565억원 조성, 맞춤형 기술이전 등 '일곱가지 아름다운 약속' 동반성장 이행 중
- 협력사 노력 : 지속적 품질개선·R&D 참여 등을 통한 원가절감 및 부품 국산화



< 온도제어 부품 >

4. 삼성전자 슬로바키아 현지법인

일시/장소	확인사항 및 주요 면담내용
11/6(화) 13:00~16:00	<ul style="list-style-type: none"> ○ 면담자 : 백승윤 차장 ○ 기업개요(2002년 2월 설립) <ul style="list-style-type: none"> - 현지역할 : LCD모니터·TV 생산 및 물류센터 - 매출액 : 약 44억\$('11년 기준) - 상시 종업원 : 2,081명('12년 11월현재) - SESK 단지 : 생산시설, 물류창고 등 82천평 - 연간 생산량 : TV, 모니터 등 약 600만대 공급 ○ 조사내용 : 현지 진출현황, 협력사 동반진출 등 ○ 주요사례 : 현지기업과 성과공유·동반성장 사례
슬로바키아 생산법인	

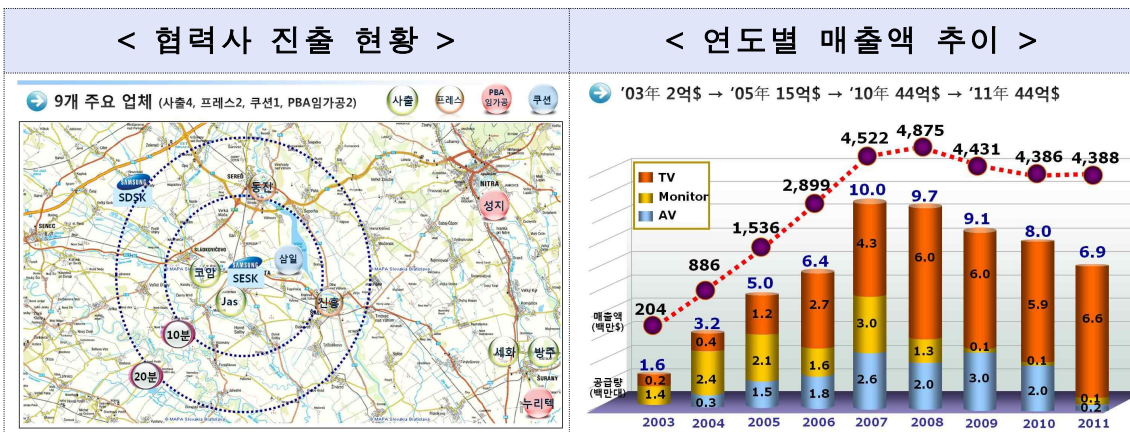
○ (한국기업의 슬로바키아 진출현황) 삼성전자, 기아자동차 등 총 80개 한국기업 진출

- 삼성전자는 LCD·3D TV 및 모니터 생산, 중동구 물류센터 등을 위해 31개 협력사와 함께 슬로바키아 동반 진출

* 협력사 현황 : 생산법인 19개사, 재고관리 8개사, 물류업체 4개사

- '11년 기준, TV 660만대·모니터 10만대·AV 20만대 등 총 690만대를 판매하여 약 44억 달러 매출발생과 총 2,081명 고용

* 고용인력 변화 : ('08년) 4,430명 → ('12년) 2,081명(생산라인 자동화)



자료: 삼성전자 슬로바키아(SESOK, '11년 기준)

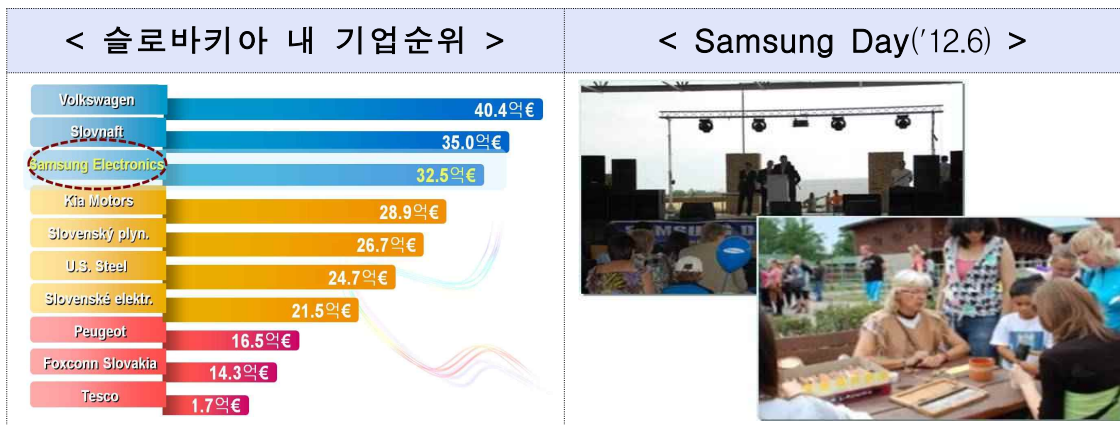
○ (현지 동반성장 사례) 국가발전 및 사회·문화 등에 실질적 기여

- 삼성전자 투자금 및 제세·공과금 포함 총 4억 4,200만 유로 기여

* 투자금(2억 300만 유로), 제세·공과금(2억 3,900만 유로)

- 대학 자매결연 및 연구용품 지원, 우수인력 채용 등 산학협력 활동과 'Samsung Day' 개최 등 사회참여 활동 활발

* Bratislava 및 Zilina 공과대학 등에서 매년 우수인재(평균 200명) 채용



○ (삼성전자의 성과공유제 도입계획) '12년 성과공유제 도입 및 운영기준 정립

- '13년까지 신기술·국산화개발 등 78개 과제에 1,395억원 예산책정

- 삼성전자와 협력사 간 ① 협력활동의 목표 설정, ② 공동과제 사전계약 체결, ③ 성과공유 시행 등의 순으로 성과공유 추진

< 삼성전자 성과공유 유형 >

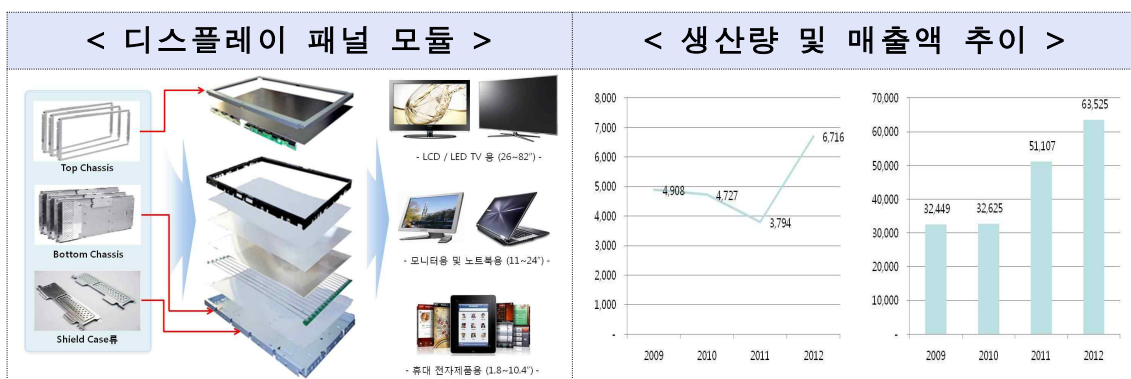
구분	유형별 세부내용
현금 보상	(단가반영) 재료비 절감 성과를 구매단가에 반영
	(일시지급) 6개월 단위로 1년간 현금으로 일시 지급
물량 확대	삼성전자 거래물량 증가로 인한 신규 매출창출
지적재산권 공유	공동개발 특허 공유, 전자 보유기술 기술이전 실시
장기 거래	제품양산 이후 최소 1년 이상 장기계약권 적용

5. FINE DNC 및 BANGJOO

구 분	일시/장소	확인사항 및 주요 면담내용
FINE DNC	11/7(수) 10:00~12:00	<ul style="list-style-type: none"> ○ 면 담 자 : 변영욱 법인장 ○ 기업개요(2007년 4월 설립) <ul style="list-style-type: none"> - 상시 종업원 : 323명(현지 기준) - 매출액 : 약 6,400만 유로('12년 기준) - 생산품 : 디스플레이 패널 모듈 ○ 확인자료 : 현지 실적, 해외진출 사례 등
	슬로바키아 공장	
BANGJOO	11/7(수) 14:00~16:00	<ul style="list-style-type: none"> ○ 면 담 자 : 이태용 법인장 ○ 기업개요(2004년 3월 준공) <ul style="list-style-type: none"> - 상시 종업원 : 428명(현지 기준) - 매출액 : 약 3천 8백만 유로('11년 기준) - 생산품 : TV 스탠드 및 커버 등 ○ 확인자료 : 현지 실적, 해외진출 사례 등
	슈라니 BESK	

□ (파인디앤씨) 유럽 시장점유율 증가에 따른 해외 생산시설 확대

- '12년 기준, 디스플레이 패널 모듈 670만대를 생산하여 현재까지 약 6천 400만(한화 950억원) 유로의 매출 발생
- 현지 생산라인 재배치(생산성 2배 향상) 및 제조공정 자동화를 통해 35% 이상 관리비용(인건비) 절감



□ (방주전자) 해외수주량 증가로 자체 공정개선 및 생산성혁신 투자

- 일일 평균 약 9천대 제품(TV 스탠드·커버 등) 생산, 연간 5% 매출증가
 - 매출액 변화 : ('10년) 500억원 → ('11년) 570억원 → ('12년 현재) 600억원
- 자동 포장·검사 설비, 무인 자동 이송장치 개발 등 공정(자동화 라인) 개선 및 생산성 향상을 통해 월 3만(약 0.5억원) 유로 절감효과 발생
 - 무인 자동화 투입인력 변화 : 8명 → 0명(연간 약 8만 유로 절감)

◆ 해외 진출기업 공정·생산성 혁신사례 ◆

- 공동목표 : 공정개선 및 생산성 향상
- 기업투자 : 신규 생산설비 도입 및 자동화 이송장치 개발 연구비·시제품제작 비용 등
- 효과 : 연간 생산량 증대 및 매출증가, 인건비 절감 등 연 평균 1억원 이상 절감



< 무인 이송장치 >

Ⅲ. 주요 출장 사진



< KOTRA BI 입주기업 간담회 >



< 다임러 그룹 방문 >



< Solar-Fabrik AG 방문 >



< 업체 사례발표 청취 >



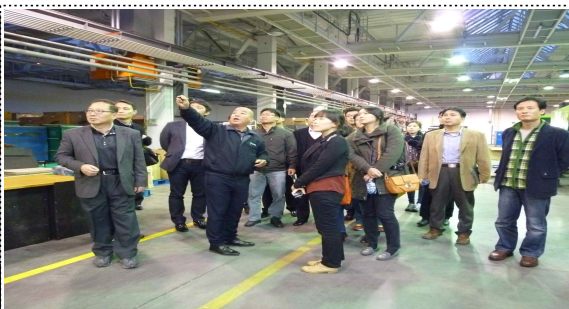
< 현대자동차 체크법인 방문 >



< 삼성전자 슬로박법인 방문 >



< FINE DNC 방문 >



< BANGJOO 방문 >