
2016년 연구회 및 소관 연구기관 우수직원
해외 선진연구기관 방문 결과 보고서

2016. 6.

1. 출장 목적

- 선진연구기관을 현지방문하여 국제협력관계 발전 및 교류를 위한 인적네트워크 구축
- 선진기관으로 도약할 수 있도록 연구지원체제 운용능력을 배양하고 연구기관의 발전과 효율적인 기관운영에 기여

2. 개요

- 기 간 : 2016. 5. 18.(수) ~ 5. 24.(화) (6박7일)
- 대 상 : 2015년도 연구회 및 연구기관 우수직원 대상자 등 30명
 - 방문인원 : 30명
 - 연 구 회 : 인솔단장(2명), 지원인력(2명)
 - 우수직원 : 2015년도 우수직원 대상자(26명)
- 방문국가 : 일본
 - 일본 동경을 기준으로 A, B조가 동경 주요기관 및 대학을 공통 방문 후 지역을 구분하여 그룹별 해외연구기관 방문 실시

지역	A 그룹 (13명)	지역	B 그룹 (17명)
동경	[기관방문①] 동경정책연구대학원대학	동경	[기관방문①] 과학기술국제교류센터
	[산업시찰①] 산업종합기술연구소		[산업시찰①] 동경공업대학
센다이	[기관방문②] 미야기현 산업기술종합센터	나고야	[산업시찰②] 도요타 자동차
삿포로	[기관방문③] 북해도 지역종합 진흥기구 (하마나스 재단)	오사카	[기관방문②] 오사카 산업진흥기구
	[산업시찰②] 도요타 자동차		[기관방문③] 오사카 산업기술종합연구소

3. 주요 내용 및 일정

○ 방문방법

- 각 그룹별 15명~20명 이내로 방문단을 편성하여 방문대상기관에 대한 사전탐구 실시
- 기관 방문 전에 사전질의서를 작성하여 해당 기관에 전달
- 기관 방문 시 사전질의서를 바탕으로 간담회 진행 (약 1~2시간)
 - * 필요 시 자유주제를 토대로 간담회 및 토론 진행

○ 주요일정

- 일본 A그룹 (동경, 센다이, 삿포로 지역)

일 자	지 역	일 정
5/18(수)	동 경	① [출국] 인천 → 동경
		② [사전점검회의] 방문단 그룹별 사전모임 등
		③ [이동] 숙소 이동 및 휴식
5/19(목)	동 경	① [기관방문1] 동경정책연구대학원대학
		② [산업시찰1] 산업종합기술연구소
		③ [회의1] 방문기관 간담회 결과 정리 및 토론 등
5/20(금)	센다이	① [이동] 동경 → 센다이
		② [기관방문2] 미야기현 산업기술종합센터
		③ [회의2] 방문기관 간담회 결과 정리 및 토론 등
		④ [이동] 숙소 이동 및 휴식
5/21(토)	센다이 삿포로	① [이동] 센다이 → 삿포로
		② [중간점검회의] 방문기관 자료 정리 및 연수 중간점검 회의
5/22(일)	삿포로 오타루	① [이동] 삿포로 → 오타루
		② [회의3] 6,7일차 방문기관 점검 및 사전질의서 논의 등
5/23(월)	삿포로	① [기관방문3] 북해도 지역종합진흥기구(하마나스 재단)
		② [산업시찰2] 도요타 자동차
		③ [회의4] 방문기관 간담회 결과 정리 및 토론 등
5/24(화)	삿포로	① [최종점검회의] 연수 성과 최종점검 및 총평 등
	인 천	② [귀국] 삿포로 → 인천

○ 방문 시 주요활동

- 선진(연구)기관의 정부정책 기여도 및 연구지원체제의 운용능력 등을 모니터링하여 연구기관의 발전에 효율적으로 이바지할 수 있도록 지원

- * 일본연구소의 행정시스템 혁신사례 및 연구지원시스템에 대한 조사
- * 연구자, 연구기관, 정부와의 협력 및 소통체계, 정책제안사례에 대한 조사
- * 일본 최고 혁신기업의 현장 혁신 사례에 대한 조사
- * 국가정책연구 운영현황 탐방 및 인적네트워크 형성에 대한 조사

○ 방문단 구성

<일본 A그룹> 동경, 센다이, 삿포로 지역

NO	기관명	성명	성별	직급	비고
합계		총 13명 (남자 8명, 여자 5명)			
1	경제·인문사회연구회	조용도	남	책임관리원	단장
2		이병준	남	선임관리원	우수직원
3		최재녕	남	선임관리원	행정지원
4	과학기술정책연구원	최미	여	행정원	
5	건축도시공간연구소	김병찬	남	위촉행정원	
6	산업연구원	정경희	여	선임전문원	
7	에너지경제연구원	한상엽	남	선임행정원	
8	한국교육과정평가원	박동준	남	행정원	
9		최윤정	여	행정원	
10	한국교통연구원	박선임	여	주임연구조원	
11	한국노동연구원	김대규	남	행정원 1급	
12	한국법제연구원	우봉관	남	선임행정원	
13	한국청소년정책연구원	이정화	여	책임행정원	

4. 방문기관 주요 내용 및 결과

1) [동경] 정책연구대학원대학

□ 개 요

- 일시 및 장소 : 2016. 5. 19.(목) 10:00, 정책연구대학원대학 회의실
- 참석자
 - 방문단 : 조용도 단장 외 12명
 - 정책연구대학원대학 : 副學長 増山幹高 외 3인

□ 주요내용

- (동경) 정책연구대학원대학(GRIPS) 현황 설명(副學長 増山幹高)
- 연구회 및 소관 연구기관 개요 설명(조용도 단장)
- (동경) 정책연구대학원대학(GRIPS)의 연혁
 - 1977년 GSPS(Graduate School of Policy Science) 사이타마 대학 내 설립. GRIPS의 전신
 - 1997년 GRIPS 설립. 1999년 도쿄 신주쿠 와카마츠초로 캠퍼스 이전
 - 2000년 첫 번째 석사학위 배출
 - 2003년 첫 번째 박사학위 배출
 - 2005년 도쿄 롯폰기 캠퍼스로 이전
- 지역별/국가별 재학생수(2015년)

구분	국가수(개수)	학생수(명)
아시아	21	305
태평양	2	4
북미	1	1
남미	11	19
유럽	17	32
중동	2	4
아프리카	13	34
합 계	67	399

○ 지역별/국가별 졸업생수(2015년까지 누계)

구분	국가수(개수)	학생수(명)
아시아	22	3,296
태평양	6	51
북미	2	3
남미	15	64
유럽	28	295
중동	7	33
아프리카	27	239
합 계	107	3,981

○ 프로그램별 학생수(2015년 봄학기 기준)

프로그램		재학생수	졸업생수
석사 과정	Young Leader Program(YLP)	34	295
	One-year Master's Program of Public Policy(MP1)	27	491
	Two-year Master's Program of Public Policy(MP2)	23	31
	Macroeconomic Policy Program(MEP)	27	280
	Public Finance Program(PF)	16	208
	Economics, Planning and Public Policy Program(EPP)	4	166
	Disaster Management Policy Program(DMP)	36	281
	Graduate Program in Japanese Language and Culture(JLC)	4	93
	International Development Studies Program(IDS)	-	314
5-Year Ph.D	GRIPS Global Governance Program(G-cube)	12	-
	[MA] Policy Analysis program(PA)	10	49
	[Ph.D.] Policy Analysis program(PA)	36	31
3-Year Ph.D	Public Policy Program	19	49
	Security and International Studies Program(SISP)	21	8
	State Building and Economic Development Program	9	-
	Disaster Management Program	6	2
	Science, Technology and Innovation Policy Program(SBED)	13	6
	Graduate program in Japanese Language and Culture(JLC)	1	9

* 일본어로 진행된 일부 프로그램 학생 수 제외

○ 2014년 수입지출예산

수입총액	금액(천엔)	지출총액	금액(천엔)
운영비교부금	2,105,177	인건비	1,290,976
수업료, 수탁사업수입	652,144	시설정비비	665,326
시설정비비보조금	665,326	수업비	1,466,345
합 계	3,422,647	합 계	3,422,647

○ 외부자금

- 과학연구비조성사업(2014년도 실적)

구분	채택건수	금액(직접경비(천엔))	금액(간접경비(천엔))
신학술영역연구	2	99,800	29,940
기반연구	36	88,900	26,670
도전적분야(선도)연구	3	3,900	1,170
신진연구자 연구	11	6,500	1,950
연구활동스타트 지원	1	300	90
특별연구원장려비	7	6,100	1,320
합 계	60	205,500	61,140

- 외부자금수입(2014년도 실적)

구분	건수	금액(천엔)
장학기부금	25	93,895
공동연구	3	6,650
수탁연구	13	261,120
수탁사업	20	224,286
공동사업	2	18,870

□ 방문후기 및 시사점

- 일본 정책연구대학원대학은 우리나라 KDI 국제정책대학원대학교와 상당히 유사한 기관으로서 KDI 국제정책대학원과 학점교류를 포함하여 다양한 측면에서 교류협력이 이루어지고 있는 기관임.
- 일본의 GRIPS는 우리나라 KDI School에 비하여 정책연구기능이 보다 활성화되어 있는 것이 특징임.
- 재학생의 2/3 이상이 외국인으로 강의는 영어와 일본어로 진행되고 있음. 외국인의 경우 아시아, 아프리카 등 개도국 이외에 유럽국가에서 오는 유학생도 상당수를 차지하고 있음.
- 연구회 및 KDI 국제정책대학원과의 교류·협력이 보다 활발히 진행될 필요가 있음.



<동경 정책연구대학원대학(GRIPS) 방문>

政策研究大学院大学概要 2016

発行 政策研究大学院大学
発行日 2015年10月
編集 政策研究大学院大学編集 学術少人数課企画室
デザイン DTP 京博 堀 (Pictas Design)

© GRIPS 2015
Printed in Japan
印刷製版 京博 堀

写真クレジット
表紙写真 京博 堀
10-11, 10-49, 10-45
上辺の空の写真 政策研究大学院大学

政策研究大学院大学

大学概要 2016

<http://www.grips.ac.jp>

お問い合わせ

政策研究大学院大学
〒106-8677 東京都港区六本木7-22-1 tel: 03-6459-6000 (代) fax: 03-6459-6010 (15時)
政策研究大学院大学アドミッションオフィス
tel: 03-6459-6046 fax: 03-6459-6050 E-mail: admission@grips.ac.jp



Facts and Figures

Programs Outline

Teaching methods: Lectures, seminars, and tutorials.
Assessments: Written exams (midterm and term papers).
Terms: 9 term semester (Fall/Week Fall Term, Spring/Week Term, Weekend Spring Term, 6 week Summer Term).
Entrance Exams: Japanese language classes are provided for international students who wish to study in Japan during their time at GRIPS.



Brief History of GRIPS

1977 Graduate School of Policy Studies (GSPS).
Saitama University predecessor of GRIPS established.
1997 National Graduate Institute for Policy Studies (GRIPS) established (moved to Wakamatsu-cho campus in Shinjuku, Tokyo in 1999).
2000 First Master's Degree conferred.
2003 First Ph.D. conferred.
2005 Relocated to current campus in Roppongi, Tokyo.

Number of Students by Country and Region

(as of April 2015)

Asia	Europe	North America	Latin America	South America	Africa	Middle East
19	29	39	1	1	1	3

Total number of countries and regions: 67. Total number of students: 289

GRIPS/GSPS Alumni in the World

(as of April 2015)

Asia	Europe	North America	Latin America	South America	Africa	Middle East
127	177	129	1	1	1	3

Total number of countries and regions: 107. Total number of alumni: 3,381

Number of Students per Program

(as of April 2015)

Program	Current Students	Graduated Students
Young Leaders Program (YLP)	24	295
One-year Master's Program of Public Policy (MP1)	27	451
Two-year Master's Program of Public Policy (MP2)	23	211
Macroeconomic Policy Program (MEP)	22	285
Public Finance Program (PFP)	16	208
Economic, Planning and Public Policy Program (EPPP)	4	186
Disaster Management Policy Program (DMP)	26	281
Graduate Program in Japanese Language and Culture (JLC)	4	63
International Development Studies Program (IGS)	-	314
5-Year Ph.D. GRIPS Global Governance Program (GG)	12	-
5-Year Ph.D. IAS Policy Analysis Program (PA)	18	48
5-Year Ph.D. IAS Policy Analysis Program (PA)	26	31
3-Year Ph.D. Public Policy Program	10	48
Society and International Studies Program (SISP)	21	8
State Building and Economic Development Program (SBED)	8	-
Disaster Management Program	8	2
Science, Technology and Innovation Policy Program (STI)	12	8
Graduate Program in Japanese Language and Culture (JLC)	1	18

This table does not list students in programs conducted in Japanese, except those in the Graduate Program in Japanese Language and Culture.

Master's Programs —International Programs

- Young Leaders Program (YLP)
- One-year Master's Program of Public Policy (MP1)
- Two-year Master's Program of Public Policy (MP2)
- Macroeconomic Policy Program (MEP)
- Public Finance Program (PFP)
- Economic, Planning and Public Policy Program (EPPP)
- Disaster Management Policy Program (DMP)
- Maritime Safety and Security Policy Program (MSP) Starting in October 2015
- Graduate Program in Japanese Language and Culture (JLC)*

5-Year Ph.D. Programs

- GRIPS Global Governance Program (GG-cube)
- Policy Analysis Program (PA)

3-Year Ph.D. Programs

- Public Policy Program
- Security and International Studies Program (SISP)
- State Building and Economic Development Program (SBED)
- Disaster Management Program
- Science, Technology and Innovation Policy Program (STI)
- Graduate Program in Japanese Language and Culture (JLC) *



Programs Outline 3

<동경 정책연구대학원대학(GRIPS) "2016 대학개요">

<참고> 정책연구대학원대학의 입학, 장학금, 정책연구원 소개

□ 입학안내

○ 입학시험

- 일본인을 대상으로 하는 석사 프로그램의 경우, 입학시험은 연2회로 1차 시험(서류심사), 2차 심사(필기시험 및 면접)의 2단계로 시행
- 박사과정 입학시험은 프로그램별로 연 1~2회, 1차 시험(서류심사)과 2차 시험(면접)의 2단계로 시행
- 시험일정, 제출서류 등 입시 관련 사항은 웹사이트에서 다운로드 가능

○ 검정료·입학료·수업료

검정료(Application Fee)	30,000엔
입학료(Admission Fee)	282,000엔
수업료(Tuition/per year)	535,800엔

□ 장학금

○ 일본학생지원기구(JASSO) 장학금

- 의욕과 능력이 있는 학생에게 교육을 받을 수 있는 기회를 보장하고, 학생 생활비 지원
- 세부사항은 JASSO 홈페이지에서 확인

○ G-cube 장려금

- GRIPS Global Governance Program(G-cube) 재학생 중에, 수급조건을 만족하는 학생에게 장려금 지급

○ 그 외 장학금

- 그 외 재단법인 등으로부터 장학금 모집이 있는 경우 신청 가능

○ 유학생을 위한 장학금

- 많은 유학생들이 문부과학성 및 국제기관의 장학금 대상

<표> 주요 장학금 소개

장학금	프로그램	주요 대상
문부과학성장학금 (Young Leaders Program)	Young Leaders Program	아시아, 유럽 등의 장래 국제적 리더로 활약이 기대되는 젊은 행정관
문부과학성장학금	<ul style="list-style-type: none"> • 공공정책 1년 석사과정(MP1) • 공공정책 2년 석사과정(MP2) • 정책분석 프로그램 • 안전보장 · 국제문제 프로그램 • 국가건설과 경제발전 프로그램 • 박사과정 과학기술 이노베이션 정책 프로그램 	일본정부와 국교를 맺고 있는 나라의 국적자 MP1은 행정관 또는 행정관을 목표로 하는 자 우선
아시아개발은행(ADB) 장학금	<ul style="list-style-type: none"> • 공공정책 1년 석사과정(MP1) • 공공정책 2년 석사과정(MP2) 	아시아개발은행의 출자대상국 시민으로 2년 이상의 실무경험자
국제통화기금(IMF) 장학금	거시경제정책 프로그램	아시아태평양지역 발전도상국의 거시경제운영 정부기관에 근무하는 행정관
세계은행(WB) 장학금	공공재정 프로그램(Tax Course)	조세 관련 분야에 3년 이상 실무경험이 있는 개발도상국 정부의 직원
세계세관기구(WCO) 장학금	공공재정 프로그램 (Customs Course)	관세 관련 분야에 2년 이상 실무경험이 있는 개발도상국 정부의 직원
인도네시아 정부 장학금	경제학, 기획 및 공공정책 프로그램	인도네시아 국적의 장래 유망한 행정관
GRIPS 장학금	<ul style="list-style-type: none"> • 정책분석 프로그램 • 박사과정 공공정책 프로그램 • 안전보장 · 국제문제 프로그램 • 국가건설과 경제발전 프로그램 • 박사과정 과학기술 이노베이션 정책 프로그램 	학업성적 우수자 (원칙적으로 박사과정 학생 대상)

□ 정책연구원(GRIPS Alliance)

○ 정책연구원의 의의

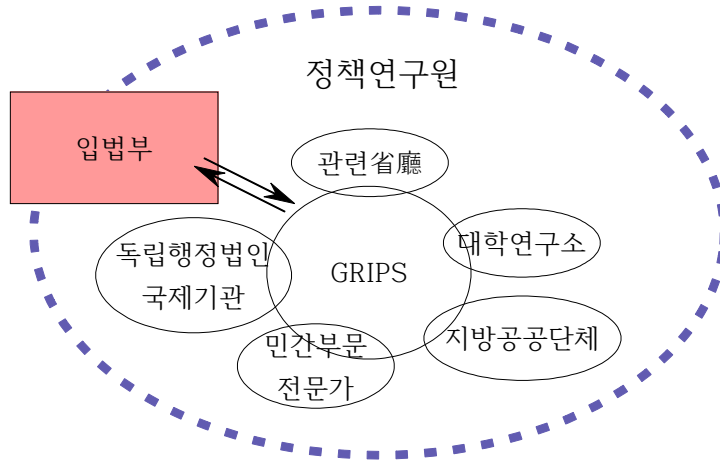
- 정책연구원은 입법, 행정 및 민간기구를 연결하는 정책 커뮤니티를 형성하고 정책혁신을 가속화하는 목적을 두고 설립
- 정책연구원은 전략적, 적극적 정책조사 및 최고수준의 정책 지도 (policy instruction) 및 훈련 프로그램을 통하여 일본 내외의 민주적 협치 관계 강화에 기여
- 정책연구원의 세 가지 주요 목적
 - 첫째, 입법, 행정, 민간기구에 연구실 제공
 - 둘째, 전문성, 정치적 리더십 등을 갖춘 간부 공무원 육성
 - 셋째, 아시아 지역의 리더들과 협력관계를 형성하며 국제적 감각 및 정치인으로서의 기능을 배양하는 장 제공

○ 주요기능

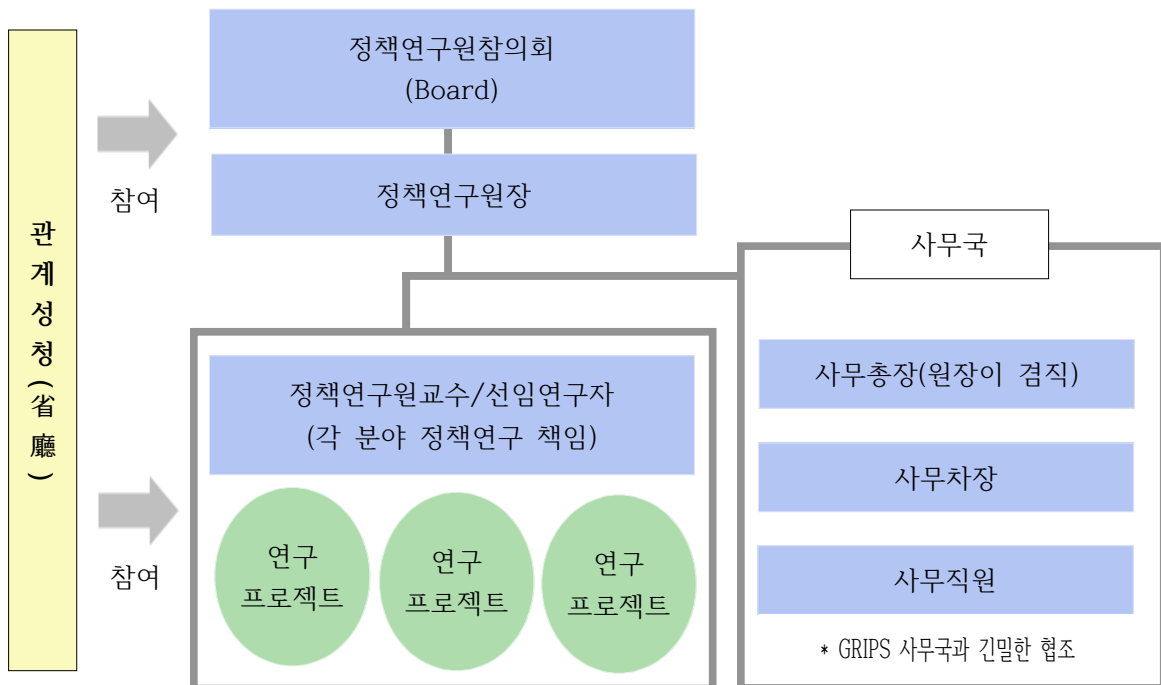
- 정책연구 : 역사적, 문화적, 지역적 관점을 고려한 새롭고 혁신적인 정책 개발을 위한 문제제기(issue-raising) 및 정책연구 추진
- 연수 : 공공분야에서 점증하고 있는 정책전문가 개발을 위한 프로그램 등 고도의 훈련 프로그램 제공
- 교류 : 정치인, 공무원, 관련 전문가 사이의 정책연구(policy research) 토론을 통한 지식 훈련 및 상호작용의 장 창출
- 정치인을 위한 기회 : 정책집행의 일선에 있는 공무원들과 교류하고 협력하는 과정을 통해 책임 있는 정치인으로서의 정책 기술 향상
- 인재 Pool : 전문적 지식 축적 및 정책 네트워크를 형성한 행정관료 배출
- 연구자 양성 : 실무적 정책 및 실무 감각을 익히고자 하는 정책연구자 지원 및 인턴 기회 제공

○ 정책연구원의 조직

- 정책연구원 운영 구성도



- 정책연구원 운영체제



2) [동경] 산업기술종합연구소

□ 개 요

- 일시 및 장소 : 2016. 5. 19.(목) 14:00, 산업기술종합연구소 회의실 및 홍보관, 지질표본관
- 참석자
 - 방문단 : 조용도 단장 외 12명
 - 산업기술종합연구소 : AIST 홍보담당 2인, 지질표본관 관장 외 3인

□ 주요내용

- (동경) 산업기술종합연구소 현황 설명(홍보담당)
- 연구회 및 소관 연구기관 개요 설명(조용도 단장)
- (동경) 산업기술종합연구소의 개요
 - 연혁 : 15개 개별 연구소를 통합하여 2001년에 “독립행정법인 산업기술종합연구소(AIST: National Institute of Advanced Industrial Science and Technology)”를 설립
 - 기본이념 : 산업기술 향상을 통한 사회발전에의 기여
 - 역할 및 기능 : 지속적 발전가능한 사회 실현에의 공헌, 산업경쟁력 강화에의 공헌, 산업정책의 지역전개에의 공헌, 산업기술정책입안에의 기여, 기술경영력 강화에 기여하여 인재육성에의 공헌 등
 - 연구소의 구성 : 21개의 연구부문과 20개의 연구센터로 구성(광역지역 별로 연구거점으로 10개의 지역센터(연구소)를 두고 있음)
 - 인원 : 연구인력 2,281명, 사무인력 657명, 계 2,938명(2013년 기준)
 - 예산(2012년 기준)

수입예산		지출예산	
구분	금액(백만엔)	구분	금액(백만엔)
운영비교부금	60,078	연구예산	35,646
수탁수입	11,217	연구기반예산	8,260
시설정비비보조금	837	관리부문예산	3,600
기타수입	7,601	인건비	31,391
		시설정비비	837
계	79,734	계	79,734

- 주요 연구부문 : 환경·에너지, 생활과학(Life Science) 및 바이오기술, 정보통신·전자, 나노기술·재료·제조, 건축·계량표준, 지질 등 6대 분야
- 연구실적 및 국내·외 교류협력
 - 연구실적(2013년 기준) : 재료과학(세계9위, 국내3위), 화학(세계14위, 국내 4위), 물리학(세계55위, 국내 9위)
 - 국내 교류·협력 : AIST와 대학, 기업 등과의 교류·협력이 활발. 대학, 법인(독립행정법인, 공익법인), 중소기업 및 대기업, 지방연구소 등과 3,260건의 연구수행(2012년 기준), 대학 및 기업 등과의 인력파견 및 연수가 활발히 진행(기업, 대학, 외부 연구기관 등으로부터 5,200여명의 외래연구자들이 공동연구 수행)
 - 개발초기부터 ISO 등 국제표준화를 염두에 두고 기술개발(국내표준 77건, 국제표준 64건 제안(최근 5년))
 - 국제적으로 35개 주요연구기관과 MOU체결·운영

□ 방문후기 및 시사점

- AIST는 우리나라 연구회 체계와 같은 여러 연구기관을 통합하여 운영하는 체계로 연구부문이나 운영 측면에서 시사하는 바가 큼.
- 대학, 기업, 외부 연구기관과 다양한 분야에서 3,200여건 이상의 공동 연구를 수행하는 점에서 협동 및 융복합연구 측면에서 시사하는 점이 있음.
- 연구초기부터 국제표준화를 염두에 두고 연구를 시작하는 것이 인상적이었으며, 국제표준 64건을 제안하는 등 상당한 성과를 거두고 있음.
- 광역지역별로 거점 연구센터를 두고 운영하는 점이 특징적임.

産総研

環境・エネルギー
Environment and Energy

ライフサイエンス
Life Science and Biotechnology

情報通信・エレクトロニクス
Information Technology and Electronics

ナノテクノロジー・材料・製造
Nanotechnology, Materials and Manufacturing

計測・制御工学
Mechanics and Measurement Science

地質
Geological Survey and Applied Geoscience

http://www.aist.go.jp/index_ja.html
http://www.aist.go.jp/index_en.html

産総研について

公的研究機関としての役割

基本理念：

- 産業技術の向上を通じた社会の発展に寄与

ミッション：

- 持続的発展可能な社会実現への貢献
- 産業競争力強化への貢献
- 産業政策の地域展能への貢献
- 産業技術政策立案への貢献
- 技術競争力の強化に寄与する人材育成への貢献

組織概要

創立：
2001年(平成13年)4月1日

理事長：
中鉢 良治 (ちねはら りょうじ)

収入：
909億73百万円(2012年度決算)

研究ユニット数：
41(研究部門/21、研究センター/20)

職員数：
2,938人(2013年4月1日現在)

- 研究職員：2,291名
- 事務職員：657名

その他スタッフ

- 国際研究員：156名
- 派遣社員：259名
- 学生アルバイトスタッフ：1,802名

• 寄附金助成機関等による受け入れ研究員等：約4,500名(2013年度実績) ※うち外国籍：約400名

論文ランキング

- 材料科学：世界順位/9位、国内順位/3位
- 化学：世界順位/14位、国内順位/4位
- 物理学：世界順位/55位、国内順位/9位

※トヨタ・ロイヤル社 2013年度研究開発論文ランキング 2013年4月16日発表

[産総研の研究拠点]

※2014年4月に再び旧産総研エネルギーの研究拠点を統合して、筑波研究都市に建設されます。



<동경 산업기술종합연구소(AIST) 방문>



<동경 산업기술종합연구소(AIST) 내 “지질표본관” 방문>

3) (센다이) 미야기현 산업종합기술센터

□ 개 요

- 일시 및 장소 : 2016. 5. 20.(목) 14:00, 미야기현 산업기술종합센터 회의실
- 참석자
 - 방문단 : 조용도 단장 외 12명
 - 산업기술종합센터 : 守和彦(Dr. Kazuhiko Mori) 소장 외 5인

□ 주요내용

- 미야기현 산업기술종합센터 현황 설명(守和彦(Dr. Kazuhiko Mori) 소장)
- 연구회 및 소관 연구기관 개요 설명(조용도 단장)
- 미야기현 산업기술종합센터의 개요
 - 기능 : 연구(기술)개발, 시험분석, 기술지원 등을 통해 미야기현의 산업발전에 기여
 - 인원 : 75인(연구기술자 62명, 사무원 8명, 코디네이터 5명)
 - 조직 : 사무국, 기획·사업추진부, 자동차산업지원부, 기계전자정보기술부, 재료개발·분석기술부, 식품·바이오기술부
 - 역할 : 지역산업 진흥을 위한 기술상담, 기술개선 지원, 시설 및 기기(장비) 개방, 시험분석, 기술연수, 공동연구·수탁연구·실용화연구 등
- 미야기현 산업기술종합센터의 “사업추진구상” 작성
 - 미야기현의 미래비전이자 목표인 “GDP 10조엔 달성”에 맞추어 센터 역시 “10조엔 GDP 달성”을 위한 지역산업 육성을 슬로건으로 하여 5대 중점주력산업분야를 선정하여 기반기술 및 선도적 기술개발, 고객과의 협력 강화 등을 추진
- 주요 질의 응답 내용
 - 주요사업실적 : 기술상담(3,503건(‘14년도), 타지역의 기업에 대해서도 실시), 시험분석(29,490건(‘15년도), 지진 관련 콘크리트 테스트가 가장 많음), 장비 및 시설임대(4,431건(‘15년도), 기술개선 지원(687건(‘15년도))

- 일본의 경우 광역지역별로 산업기술종합센터를 설치하여 정부부문이 기술개발을 선도한다라는 인식이 강함.
- 인력자원개발 프로그램을 통해 대학에서 가르쳐주지 않는 부분에 대한 연수 및 위탁교육 실시
- 연구개발사업으로서 중앙정부 및 외부로부터 수탁을 받아 5개 과제를 수행, 자체적으로는 16개 연구과제를 발굴하여 수행 중에 있음(2016년도). 연구 과제에 대해서는 목표달성 여부 등 성과를 평가하여(1년에 1회) 개인별 성과 및 연봉에 반영
- 주류, 소시지 등 지역특산물을 활용한 식음료개발, 기타 다양한 특성화된 제품 및 장비를 개발하여 지역산업발전에 기여

□ 방문후기 및 시사점

- 지역의 산업발전을 위해 정부·공공부문이 기술개발을 선도한다라는 슬로건을 가지고 기술개발뿐만 아니라, 기술상담 및 장비대여, 각종 시험분석 등을 수행하는 것은 특징적임.
- 기술개발 및 실용화를 위해 산업기술종합센터, 기업, 대학 등이 유기적인 협력관계를 형성하고 있는 점이 인상적임. 이를 위해 조직 내에 5명의 코디네이터 운영
- 미야기현은 서울에 현청사무소를 두고 우리나라와의 교류·협력을 강화하고 있는 지역으로써 향후 산업기술, 관광 등 다양한 측면에서 교류가 활성화 될 필요가 있음.



宮城県産業技術総合センター 事業推進構想

この推進構想は、平成 19 年 9 月に策定された「宮城の将来ビジョン」の産業推進の基本方向のひとつである「富厚密域の実現～県内総生産 10 兆円への挑戦～」および平成 23 年 10 月に策定された「宮城県震災復興計画」をふまえた上で、「宮城県産業技術開発推進要綱」に基づき、平成 26 年度から5年間の産業技術総合センターの進む方向を示すものです。

センターの理念

わたしたちは、活力あふれる地域が形成されるために、地域の拠点を大切に、地域モノづくり産業への充實的な研究開発と常に質の高い技術的支援によるサービスを提供します。

センターのビジョン

わたしたちは、地域モノづくり企業が国際競争や地域間競争に勝ち抜く技術力をもち、モノづくりに携わる人材が更に集まり、県内企業の製造品出荷額が増大することで、活力あふれる地域が形成されることを目指し、研究開発や技術的支援を通じて貢献します。

目次

策定の趣旨	1
1 重点注力産業分野	4
2 重点注力技術	5
3 技術支援力強化	6
4 構想実現のための施策	7

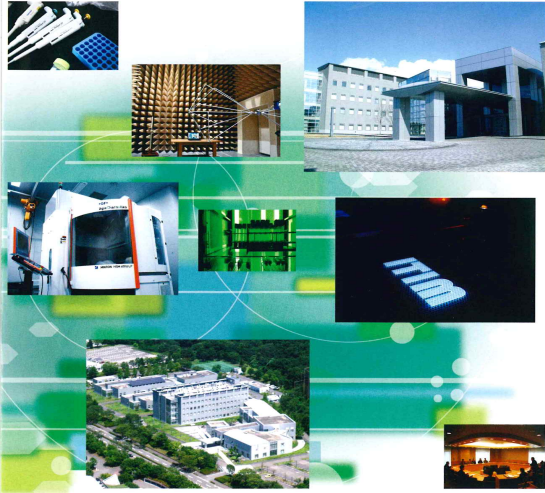
ITIM 宮城県産業技術総合センター

ITIM

<http://www.mit.pref.miyagi.jp/>

宮城県産業技術総合センター

Industrial Technology Institute, Miyagi Prefectural Government



<みやぎ県 産業技術総合センター 방문>

4) [삿포르] 북해도 지역종합진흥기구

□ 개요

- 일시 및 장소 : 2016. 5. 23.(월) 09:30, 북해도 지역종합 진흥기구(하마나스 재단) 회의실
- 참석자
 - 방문단 : 조용도 단장 외 12명
 - 하마나스 재단 : 千葉俊輔 전문이사 외 1인

□ 주요내용

- 하마나스 재단 현황 설명(千葉俊輔 전문이사)
- 연구회 및 소관 연구기관 개요 설명(조용도 단장)
- 하마나스 재단의 개요
 - 재단 설립경위 : 1988년 북해도 지역개발 및 산업활성화 등에 관한 인재육성과 정보교류를 진행시켜 활력 있는 지역경제사회를 형성하기 위해 “재단법인 북해도지역종합진흥기구” 설립. 2006년 정부와의 수의계약 폐지, 2008년 공익법인 개혁 등으로 인해 2011년 “공익법인 하마나스 재단”으로 재발족
 - 재단 운영재원 : 기본재산 19억엔(민간기업 기부, 북해도와 시정촌 각각 1억엔 출자), 운영재원은 운영이익 5,600만엔, 찬조회비 900만엔, 수탁 수입 2,300만엔, 합계 8,700만엔
 - 의사결정 : 이사회 심의·의결
- 하마나스 재단의 사업
 - 주요사업 내용 : 정책형성 및 인재육성·인적 네트워크 추진사업, 광역 프로젝트 추진사업(지역벤처기업 육성, 모노즈쿠리(장인처럼 만드는 제조업) 중소기업·소규모사업자 지원사업), 지역활성화 프로젝트사업(지역네트워크 지원사업, 지역만들기 활동발굴·지원사업 등)
 - 사업결과의 평가 : 추진하고 있는 사업 중 “지역만들기 활동발굴·지원사업”에 대하여 중간평가가 이루어짐.

- 협력관계 : 대학과의 협력이 이루어지고 있고, 크라우드 펀딩 (Crowd-Funding)을 통한 자금조달 등
- 지역활성화 우수사례 : “지역만들기 활동발굴·지원사업”을 통해 지역 주민들의 지역만들기에 대한 의식이 높아졌고, 경제산업국, 북해도, JICA 등으로부터 지역공헌도가 높다는 평가를 받고 있음.
- 지역활성화의 방향 및 제언 : 지역에서의 자금이 선순환적으로 움직이는 것이 중요, 지역자원을 활용하여 모노즈쿠리와 관광진흥이 필요

□ 방문후기 및 시사점

- 하마나스 재단은 산업진흥과 지역·마을만들기에 관한 규모가 큰 연구 사업보다는 규모가 비교적 작지만 사업화가 보다 용이한 부분에 중점을 둔 1백만엔 정도의 사업을 진행함으로써 수탁사업의 애로점을 타개함.
- 지역 및 마을만들기라는 “지역 및 마을 재생”에 그치는 것이 아니라, 이에 더 나아가 관광을 활성화시키는 것까지 사업을 확장함. 관광가이드에 대한 매뉴얼 개발, 주민들에 대한 영어교육 및 외국인 대응 교육, DMO(Destination Marketing/Management Organization)조직을 통한 체계적인 대응 등이 돋보임.
- 하마나스 재단은 사업을 추진함에 있어서 직접 현장을 방문하여 “지역에서 지역의 말을 직접 듣는다”, “지역과 같이 뛰다”라는 슬로건을 가지고 현장 지향적인 사업 및 보고서를 만든다는 것이 특징적임.



<북해도 지역종합진흥기구(하마나스 재단) 방문>

5) [삿포르] 도요타자동차

□ 개요

- 일시 및 장소 : 2016. 5. 23.(월) 14:00, 도요타자동차북해도공장
- 참석자
 - 방문단 : 조용도 단장 외 12명
 - 북해도 도요타자동차 : 홍보직원 2인

□ 주요내용

- 북해도 도요타자동차 공장 소개 및 홍보 동영상 시청
- 도요타자동차 북해도 공장은 토마코마이시에 위치해 있으며, 1991년도에 설립되었음. 주로 자동차의 핵심부품을 생산하고 있음.
- 공장은 규모는 대지면적 31만평, 건물면적은 9.2만평이고, 제1공장에서 제5공장으로 구성되어 있음.
- 북해도 공장은 최첨단의 생산기술을 보유한 세계 최고의 공장을 지향하며, 4개의 경영원칙(4C)을 세우고 있음. 첫 번째, Craftsmanship(장인정신, 최고품질의 제품 생산), 두 번째, Community(지역사회에의 공헌), 세 번째, Clean(환경에의 배려), 네 번째, Confidence(신뢰관계 구축)
- 최고의 자동차 품질을 유지하기 위하여 작업환경을 엄격히 통제하는 것, 직원들의 안전과 건강에 대한 노력, 환경에 대한 배려, 지역사회의 발전을 위하여 노력하고 기여하는 것 등이 인상적임.

□ 방문후기 및 시사점

- 자동차가 만들어지는 과정 및 주요 부품이 생산되고 자동차 조립에 사용되는 과정을 자세히 알 수 있는 기회를 제공
- 도요타자동차가 북해도지역에 입지해 있음으로써 나타나는 지역사회 및 지역경제 공헌의 효과와 지역사회와의 협력 및 신뢰를 구축하는 모습을 볼 수 있었음.
- 최근 자동차산업의 전망과 트렌드를 알 수 있는 기회를 제공



第1は「Craftsmanship = ものづくりへのこだわり」
 第2は「Community = 地域社会への貢献」
 第3は「Clean = 環境への配慮」
 第4は「Confidence = 信頼関係の構築」
 そして最先端の生産技術を駆使し「世界一のユニット工場」を目指します。

さらに信頼を深めていきたい。

Community

地域社会への貢献
 カナダの少産品を扱って、アイスホッケーの練習試合を開催。カナダケニアにトヨタの工場があることを受けて、国境を越えたコミュニケーションが革に度交わされます。

Confidence

信頼関係の構築
 トヨタ自動車北海道では、道内経済への貢献および働く人々や周辺環境に目を向け、優しい会社づくりを通して、地域との信頼の輪を広げていきたいと考えています。また、高品質の製品を提供することで、お客様との信頼関係も深めていきたいと考えています。

■工場案内

名称	建物面積	生産品目・用途
第1工場	100,000㎡(約244畓)	オートマチックトランスミッション、トランスファー、ハイブリッドトランスミッション
第2工場	45,000㎡(約10,4畓)	部品生産センター工場
第3工場	34,000㎡(約7,8畓)	システムユニット工場
第4工場	89,000㎡(約20,4畓)	オートマチックトランスミッション、CVT
第5工場	11,700㎡(約2,7畓)	塗装

■所在地・主要施設からの所要時間(当社から車で移動の場合)

- ◎ JR道小樽駅(約25分(13km))
- ◎ JR道/釧路駅(約9分(5km))
- ◎ 釧路空港(約15分(13km))
- ◎ 道央自動車道小樽東IC(約20分(12km))
- ◎ フォルターズビル(約15分(9km))
- ◎ 富小樽南駅(約20分(12km))

トヨタ自動車北海道株式会社
 〒059-1363 苫小牧市赤松145番1
 TEL:0144-872121(代表) FAX:0144-523184
<http://www.tbh.co.jp/>



良き企業市民として、
 豊かな社会づくりに貢献します。

北海道の中部都市のひとつ苫小牧市。
 トヨタ自動車北海道は、恵まれた自然環境を有するこの地に拠点を置いています。「自動車づくりを通して社会に貢献を」というトヨタの理念のもと、これまでも良き企業市民として地域の皆様と共に歩んでまいりました。これからも信頼関係を深めていくために、初心に帰った「C」を基本に、活動の幅を広げていきたいと考えています。



Plant Tour Guide

TOYOTA MOTOR HOKKAIDO, INC.
 トヨタ自動車北海道株式会社 | 工場見学ガイド |

地域や周辺環境と共生しながら、これからも

Craftsmanship

ものづくりへのこだわり
 トヨタ自動車北海道は、「ものづくり」の精神にこだわります。最新のテクノロジーとトヨタ生産方式と呼ばれる独自のシステムなどに基づき、そこへ人間の目と手、そして心を凝らすことで、高品質な製品を運び上げています。

Clean

環境への気配り
 1999年6月、調達、生産、リサイクルなど、企業活動のあらゆる側面から環境への配慮が認められ、環境保全の国際規格「ISO14001」の認証を取得。これからは地域環境への気配りがなされた企業活動を行っていきます。



<北海道 トヨタ自動車 工場 방문>

5. 총평

- 일본의 정책연구대학원대학, 산업기술부문 연구소 등을 방문하여 교육·기술부문과의 융복합 연구 등에 대한 아이디어를 얻는 기회가 되었음. 동경의 정책연구대학원대학(GRIPS)은 우리나라의 KDI 국제정책대학원대학교와 기능 및 역할 면에서 상당히 유사하고 양 기관 간의 교류·협력이 진행되고 있어 기관 방문이 매우 유용하였음.
- 연수에 참가하는 기관과 교류·협력이 진행되고 있는 기관이 있는지 여부를 파악하여 해당 연구기관의 지원을 받는 방법도 고려할 필요
- 연수 전에 사전 모임을 통하여 방문하는 기관의 특성과 연구회 소속 연구기관과의 연관성 및 교류·협력의 정도 등을 파악하는 것이 필요. 또한 방문하는 기관별로 차별화된 사전질문서를 작성하여 이에 대한 준비된 답변 및 자료를 제공받음으로써 연수의 실효성을 보다 높일 필요가 있음.
- 우수직원 연수 프로그램은 선진 연구기관의 연구관리 노하우와 경영방식을 학습할 수 있는 좋은 기회임. 보다 다양한 연수 프로그램을 개발하여 업무역량 향상에 실질적인 기여를 할 수 있는 방향으로 발전할 필요가 있음.