

---

# 2015년 쿠바 KSP 최종보고회 및 고위정책대화(안)

---

2016. 4.

## 1 배 경

- 기획재정부와 KDI는 ‘04년부터 한국의 발전경험을 기초로 경제협력 전략국가의 경제·사회 발전을 지원하기 위해 정책 연구, 자문, 교육훈련 등이 통합된 한국형 개발협력 프로그램인 『경제발전경험 공유사업』(영문명: Knowledge Sharing Program, KSP)을 실시하고 있음.
- 산업연구원(KIET)과 대한무역투자공사(KOTRA)는 산업 투자 관련 사업인 KSP-II를 2014년부터 담당하여 6개 국가를 대상으로 동사업을 주관하여 왔으며 2015년에도 해당 분야 사업을 추진 중임.
- 금번에 추진하는 쿠바 무역투자역량강화사업은 2015년 KSP 신규 사업으로서, 2014년 11월 공식 외교채널을 통해 수요조사서를 접수하였음.
- 쿠바는 2014년 신외국인투자유치법을 발표하는 등 경제개발 조치를 적극적으로 시행중이며, 쿠바 대외무역부 및 무역투자 관련 기관의 역량 강화를 추진하고 있음. 이에 따라, 쿠바 대외무역부는 무역투자역량강화 KSP 사업 추진을 적극 희망하였고, KSP-II 사업으로 선정됨.
- 금번 쿠바 KSP의 대상기관은 쿠바무역투자부로(MINCEX, Ministry of Foreign Trade & Investment) 쿠바의 무역 및 외국인 투자, 대외협력 등 관련 정책 수립 및 집행을 전담하는 정부 주요 부처임.
- KIET팀은 2015년 5월 25일(월)~29일(금) (2박 5일, 출입국일 포함) 일정으로 쿠바 현지를 방문하여 현지 착수보고회, 사업 추진을 위한 협력 기반 구축, 2015년 KSP 전반적인 사업일정을 협의하였음.
- KIET팀은 2015년 9월 6일(일)~13일(일) (5박 8일, 출입국일 포함) 쿠바를 2차 방문하여 정책자문 주제 관련 세부 면담 및 주요 산업 시찰을 실시하였음.
- 쿠바 대표단은 2016년 1월 24일(일)~31일(일) (6박 8일, 출입국일 포함) 일정으로 방한하여 중간보고회에 참석하고, 투자진출포럼과 산업시찰 등을 실시하였음.
- KIET팀은 2016년 4월 20일(수)~24일(일) (3박 5일, 출입국일 포함) 일정으로 쿠바를 방문하여 최종보고회 및 고위정책대화, 후속사업 사전협의 등을 실시했음.

## ② 정책자문 주제

- 주제 : 쿠바 무역진흥기구(TPO) 및 투자진흥기구(IPO)의 역량강화
- 세부자문 내용
  - 쿠바 무역 및 투자 현황 연구
  - 한국의 투자 및 무역 진흥 경험공유
  - 한국의 경험을 통한 쿠바 국영기업(SOEs)의 수출역량 강화

## ③ 최종보고회 및 고위정책대화 개요

- 기 간 : 2016년 4월 20일(수) ~ 4월 24일(일)/ 3박 5일/출·입국일 포함
- 출 장 지 : 쿠바(하바나)
- 출 장 자 (총 9명)

	성명	직위	역할
1	오영호	(現)한국공학한림원 회장 (前)코트라 사장	수석고문
2	유진근	산업연구원 산업경제연구실 선임연구위원	PM
3	김계환	산업연구원 국제산업협력실 연구위원	연구진
4	민혁기	산업연구원 국제산업협력실 연구위원	
5	김재덕	산업연구원 산업통상 분석실 부연구위원	
6	김민지	산업연구원 국제산업협력실 연구원	PO
7	임소영	산업연구원 국제산업협력실 부연구위원	사업 평가
8	송유황	코트라 통상지원실 실장	사업 감독
9	장선영	코트라 정보통신지원본부 개발협력팀 과장	사업 관리

\* 코트라 멕시코 무역관 양국보 중남미 본부장과 주멕시코한국대사관 한병진 참사관이 쿠바 현지에서 합류하여 일정에 참여했음.

## ④ 세부일정

일 자	시 간	내 용	비 고
4/20(수)	9:35	인천 출발	KE73
	9:40	토론토 도착	
	12:00-14:00	출장자 사전 협의	
	18:00	토론토 출발	AC1598
	21:25	쿠바 도착	
	22:30	하바나 공항->호텔 도착	Hotel Cohiba
4/21(목)	10:00-13:00	<b>최종보고회</b>	Hotel Cohiba Corona
	13:00-13:30	<b>고위정책대화</b>	Hotel Cohiba Corona
	13:30-14:30	오찬	

	<b>16:00-18:00</b>	<b>마리엘 특구 시찰</b>	
	19:00	저녁 식사	
4/22(금)	<b>9:00-10:00</b>	<b>2016년 KSP 사전협의</b>	MINCEX 1층 회의실
	13:15	하바나 출발	AC1597
	16:45	토론토 도착	
	17:30-18:00	토론토 공항 → 호텔 도착	Westin Bristol Airport
	19:00	저녁 식사	
4/23(토)	12:20	토론토 출발	KE74
4/24 (일)	15:10	인천 도착	

## 5] 주요활동 및 결과

### □ 최종보고회

- 일 시 : 2016년 4월 21일(목) 10:00-13:00
- 장 소 : Hotel Cohiba 2층 Corona
- 주 요 참 석 자 :
  - (한측) 대표단 전원, 양국보 본부장, 한병진 참사관, 정덕래 관장
  - (쿠측) 리고베르토 국장 외 13명 (첨부자료 2 세부명단 참조)
- 내 용 : 2015년 쿠바 KSP 주제별 최종보고 및 토의
- 세 부 일 정

구 분	시 간	프 로 그 램
개회	10:00-10:05 (5분)	<b>환영사</b> ▷ 리고베르토 에노아 노보 국장
	10:05-10:10 (5분)	<b>개회사</b> ▷ 오영호 수석고문
세션	10:10-10:20 (10분)	<b>2015년 쿠바 KSP 사업추진 경과 발표</b> ▷ 유진근 산업연구원 선임연구위원
	10:20-10:45 (25분)	<b>주제1: Understanding of Current Trade and Investment Situation</b> ▷ 민혁기 산업연구원 연구위원
	10:45-11:10 (25분)	<b>주제2: Sharing Korea's experience on the Promotion of Trade and Investment</b> ▷ 김재덕 산업연구원 부연구위원
	11:10-11:30 (20분)	<b>커피브레이크</b>
	11:30-12:10 (40분)	<b>주제3: Sharing Korea's experience on Enhancing SOE's</b>

		<b>Export Capacity in Cuba</b> ▷ 김계환 산업연구원 연구위원
	12:10-12:40 (30분)	<b>토론 및 질의응답</b> ▷ 유진근 산업연구원 선임연구위원
폐회	12:40-13:00 (25분)	<b>마무리 발언</b> ▷ 송유황 통상지원실 실장 ▷ 리고베르토 에노아 노보 국장 <b>사진촬영</b>

(영어-스페인어 동시통역으로 진행)

○ 주 요 내 용

① 오영호 수석고문/개회사

- 리고베르토 국장의 환대에 감사인사를 포함. 동 최종보고회는 지난 1년간 정책연구 결과를 공유하고 심도 있는 토론을 통해 5월 경 출판예정인 최종보고서의 내용을 확정하는데 의의가 있음.
- 2015년 쿠바 KSP는 한국의 발전경험은 물론 중국 등 여타 사회주의권 국가들의 경험을 참고하여 쿠바의 경제전략을 처음으로 양국 전문가들이 함께 고민했다는 점에서 의의가 있음.
- 후속 KSP에서는 실질적 경험 성과를 도출할 수 있는 분야의 주제가 선정되기를 희망하며, 성공 사례를 창출하기 위해서는 단계적이고 작동 가능한 정책제언과 쿠바 정부의 적극적 수용 및 추진, 한국정부의 정책적 배려 등 3자간의 협력이 중요함.

② 유진근 PM/사업추진 경과

- 기획재정부 주관, KOTRA와 KIET 공동수행으로 작년 5월 착수한 쿠바 KSP 사업은 쿠바의 무역, 투자 현황에 대한 연구와 한국의 무역투자 진흥 경험을 바탕으로 쿠바 국영기업, 무역상사의 역량강화를 위한 정책제언을 주제로 사업을 진행해 옴. 그간의 추진 경과와 최종보고회에 참여한 한국측 담당자를 소개함.

③ 민혁기 박사/무역 확대 방안

- 쿠바의 강점은 높은 의료산업 수준, 치안과 정치적 안정성, 높은 교육수준의 노동력을 들 수 있음. 최근 미국과의 외교관계 회복과 지리적 이점 등이 기회요인이거나 제조업 기반이 취약한 점, 낮은 구매력, 낙후된 인프라와 민간부문 취약, 이중환율제도가 약점으로 작용하고 있음.
- 특히 베네수엘라 등 한정된 국가에 대한 교역의존도가 높은 점도 장벽 중 하나임. 쿠바와 한국 무역 현황의 공통점은 양국 모두 상품수지 적자를 보인 바 있으며, 정부가 산업과 교역 개발에 있어서 주도적 역할을 했다는 점, 제조업 기반이 취약하고 양질의 노동력을 보유했다는 점임.

- 그러나 양국이 직면하였던 글로벌 교역환경(보호주의 vs 자유무역주의)과 국제사회의 협력관계에 차이가 있음.
- 쿠바의 무역 확대를 위해서는 세계 교역환경에서 쿠바가 경쟁우위를 보유하고 교역 확대에 따른 對쿠바경제에 대한 파급효과가 높은 특정 산업(예: 의료, 바이오, 관광, 전시산업, 광물자원 가공, 물류)을 선별, 개발정책을 추진해야 함.
- 또한 조세 지원, 금융지원, 행정지원 등과 관련된 정책수립이 필요하며, 국제 사회에서 쿠바의 국가이미지 제고를 위한 전략이 필요.
- 국가 무역진흥기관인 ProCuba의 기능과 권한을 강화하고, 수출 친화적 환경을 조성하기 위해 명확한 목표와 그에 따른 정책수립이 필요함. KOTRA 사례 벤치마킹을 제언함.

#### ④ 김재덕 박사/외국인 투자 유치 확대 방안

- 현재 쿠바는 총 59개의 양자간 투자협정(Bilateral Investment Treaty)에 서명하였으나, 2007년 협정을 갱신한 중국 및 일부 유럽국가를 제외하고는 대부분 협정 대상국이 자본이 부족한 개도국에 집중되어 있음.
- 따라서 한국 등 자본이 풍부하여 쿠바 내 투자유치를 확대할 수 있는 국가와의 협정 체결이 확대되어야 할 것임. 무역이 제조업 부문의 FDI 유치, 서비스 부문의 FDI 유치로 확대되어 산업 다변화가 이루어져야 함.
- KOTRA의 투자유치조직인 Invest Korea에서 제공하고 있는 온라인/오프라인 컨설팅 서비스, 외국인투자기업 지원, 프로젝트 매니저 제도 등을 도입할 것을 권고함.
- 한-쿠바 간 협력이 유망한 분야는 플랜트 건설, 전력, 신재생에너지, 자동차 부품, 중장비 및 산업용 기계 등임. 양국 간 전문가 교류를 통해 소프트웨어 기반을 구축하고, G2G 교역을 추진하여 파트너십을 강화할 것을 제언함. 특히 바이오산업의 경우 제 3국 진출을 위해 양국 간 기술협력, 조인트 파트너십 방안을 모색해야 할 것임.

#### ⑤ 김계환 박사/국영기업의 역량강화 방안

- 한국의 사례 외에 사회주의 체제인 중국이 어떻게 무역 체제를 개편하고 국영무역기업을 육성, 자율권을 부여하였는지 사례를 참고할 것을 제언하며, KSP 연구 내용에 동 분석 내용을 포함함.
- 쿠바의 무역을 확대하기 위해서는 국영무역기업의 역할이 수출성장을 위한 핵심 동력임에 대해 사회적 공감대 형성이 필요함. (한국, 중국, 일본 사례)
- 쿠바 정부가 각 부처 산하의 국영무역기업을 개편 및 특화함으로써 규모의 경제, 공공재 생산 등의 이점을 누릴 수 있음.
- 국영무역기업 발전을 위한 3대 핵심 축은 분권화, 상사간 경쟁 도입, 자율권 부여임. 소유권 다변화를 통해 기업 간 협업을 가능케 하고, 각 기업별 제한적으로 부

- 여된 거래 품목의 범위를 확대하여 경쟁체제를 도입할 것을 제안함.
- 또한 현재 품목별로 특화된 관할 범위를 수출, 수입, 관련 서비스 등 기능적인 측면에서의 특화도 필요할 것임. 법률적 측면뿐만 아니라 재무관리 측면에서의 자율권 확대가 요구됨(계약 관리, 소유권 다변화 등)
- 국영무역기업의 효율성 증진을 위해 인센티브 제도의 확대가 필요하며(현재 초기 도입 단계임), 기업별 달성 성과가 기관장의 보상과 연계되기를 제안함.
- 전문인력 역량강화를 위해 한국 유관기관과의 기술협력(T/C) 사업을 추진하고 한국 무역상사와의 파트너십 구축을 제안함.

#### ⑥ 리고베르토 국장/7차 전당 대회

- 4월 16일부터 19일까지 개최된 쿠바 전당대회에서는 향후 쿠바의 경제 발전 방향에 대해 논의되었음. 쿠바 국회는 다음 3가지 문서를 승인하였음.
  - ①Conceptualization Project of the **Economic and Social Model** Cuban Socialist Development
  - ②Proposal of the **National Plan** for Economic and Social Development until 2030
  - ③Results of the implementation of the Guidelines for Economic and Social Policy of the Party and the Revolution approved at the previous congress and update for the period 2016-2021
- 특히, 쿠바 2030 국가 계획(②)은 국가의 비전, 중심축, 전략적 분야를 포함하고 있으며, 전략적 비전과 중장기적인 합의를 통해 국가발전과 구조적 불균형을 해소하는 방향으로 국가계획시스템(National Planning System)의 지침 문서가 될 것임.
- 쿠바의 국가비전은 주권, 독립성, 사회주의 시스템의 변형과 지속성을 달성하는 것이며, 전략적 중심축으로서 효율적인 사회주의 체제와 사회 통합을 지향하는 것으로 생산방식, 인프라 개발, 인간의 잠재능력, 과학, 기술, 혁신, 천연자원, 환경, 인간개발, 공정성, 정의 등을 강조함.
- 국가 경제에 필요한 구조적 변화를 촉진하기 위해서 전략적 경제 분야를 명확히 하고, 이러한 분석을 심화시키고, 극대화시키기 위해 근본적인 방법론 원칙을 구축함.
- 6차 전당대회에서 의결한 경제사회개혁안과 관련하여 전체 의결안 중 약 21%가 실행된 것으로 분석, 78%는 실행중임. 구체적으로 130개의 정책 승인, 344개의 관련법 마련, 55개 법안 수정, 684개 법안 철폐됨.
- 2016-2021 의결안 업데이트 진행 결과와 관련하여 6차 전당대회에서 313개 의결안 중 87.5%가 승인되었으며, 쿠바 의회는 수정, 통합 등을 통해 50개의 추가 개혁안을 포함하여 274개의 개혁안으로 13챕터를 구성함.
- 외국인 투자 정책과 관련하여 마리엘특구 개발에 외국자본 투자유치를 위해 추가적인 인센티브를 마련할 예정임. 마리엘 특구 조성의 목적은 수출 증대, 수입대체



촉진, 기술이전 증진, 고용 창출 등임.

- 무역과 관련하여 국가 외화소득의 절반 이상을 차지하는 의료서비스 및 관광 서비스 수출을 확대하는 반면 글로벌 가격하락으로 영향을 받고 있는 전통적 상품의 수출 비중을 감소시킬 계획임. 근본적으로 무역의 다변화가 중요하며 시장의 다변화 및 상품의 다변화 필요. 이를 위해 전세계 국가들과의 통상관계 발전 및 상호협력을 강조함.
- 2011년부터 15년까지 쿠바 경제는 연평균 2.8%의 경제 성장률을 기록하였으며, 이는 중남미 및 카리브해 국가들의 평균 2.2%를 상회하는 수준임. 하지만 국가 발전을 위해서는 충분치 못한 결과임. 쿠바 국가발전은 외부와 밀접하게 연결되어 있어 국제환경에 영향을 많이 받고 있음. 근본적으로 수출입 주요 항목의 가격변화에 민감하게 반응하는 특징을 가지고 있음.
- 언급한 주요 문서의 세부 내용 공개는 의회 승인 절차를 거쳐 5월경에 이뤄질 것으로 보이며 추후 한국측과 공유하도록 하겠음.
- 2015년 KSP 정책 연구 결과는 쿠바의 경제와 통상을 촉진하는데 중요한 기초자료로 활용될 수 있을 것으로 보이며 양국의 경제와 통상분야의 다양한 협력을 위한 방안 모색이 필요함.

#### ⑦ 이사린 까바나스/ 투자유치

- 연구진을 만나는 횟수를 거듭할수록 쿠바에 대한 이해가 깊어지고 있음을 느낌. ProCuba의 경우 효과적으로 투자유치를 이행하기 위한 기능과 가능성을 보유하고 있으나, 자금조달 이슈가 가장 주요한 문제임.
- 외국인 투자 유치를 위한 인센티브 도입은, 모든 섹터에 적용되기는 어려울 것이나, 중점 육성산업에 한해 금전적 인센티브 제공 도입을 고려중에 있음.
- KSP를 통해 제안된 내용들을 평가하여 피드백을 다시 전달토록 하겠음.

#### ⑧ 송유황 실장/ 폐회사

- 이번주 쿠바 전당대회 등 바쁜 일정 속에서도 많은 분들이 참석하여 연구결과를 공유하고 열띤 논의가 오가는 모습에서 KSP 사업에 대한 양국의 높은 참여의지와 파트너십을 확인할 수 있었음.
- 현재 쿠바는 대내외적으로 많은 변화의 행보를 보이고 있으며, 이러한 시점에 추진한 KSP는 지식공유를 넘어 양국 간 경제협력의 이정표를 마련한다는 점에서 큰 의미가 있음.
- 2016년에는 쿠바가 집중적으로 육성코자 하는 산업부문을 주제로 선정하여 실질적 경제협력 성과와 기업참여 확대를 위한 기반을 구축하리라 기대함.
- 오늘 논의된 다양한 의견이 상호이해와 경험 증진을 위한 중요한 씨앗이 되리라 확신하며, 올해 착수보고회 때 아바나에서 다시 만나기를 희망함.



## □ 고위정책대화

- 일 시 : 2016년 4월 21일(목) 13:00-13:30
- 장 소 : Hotel Cohiba 2층 Corona
- 주 요 참 석 자 :
  - (한측) 수석고문, 유진근 PM, 송유황 실장, 양국보 본부장, 정덕래 관장
  - (쿠측) 리고베르또 국장, 나탈리에 가야르도 레이바 직원(MINCEX 한국 담당)
- 내 용 : 2015년 쿠바 KSP 사업 평가 및 후속사업 논의

### ① 리고베르또 국장

- KIET 연구진이 쿠바의 경제현실을 충분히 이해하고 최종보고서를 작성한 데 대해 먼저 감사드리고 최종보고서의 내용이 매우 만족스러움.
- 제안된 정책 내용 중 많은 부분은 내부적으로 검토가 진행 중임. 일부는 제7차 공산당 전당대회 결의안에 포함될 예정임. 일부 정책제안 내용은 경제 시스템의 차이로 쿠바에 적용하는 것에 대해서는 재검토가 필요함.

### ② 오영호 수석고문

- KSP 사업의 궁극적인 목적은 양국간 실질적인 경제협력을 이끌어내는 것이라고 생각하며 KSP 사업이 보고서 출간에 그친다면 아쉬운 일임.
- 차년도 KSP 사업 주제는 2015년 KSP 사업결과의 일부를 이행하는 부분과 쿠바 정부가 관심을 가지고 있는 새로운 주제 등 두 부분으로 나누어 구상할 수 있음.
- 예를 들어 2015년 주제인 외국인투자 유치와 관련, 한국 농기계 관련 기업이 내수 충족 및 중남미 국가 수출 목적으로 마리엘특구에 진출하는 모델을 생각해 볼 수 있을 것임. 이는 쿠바의 농업생산성을 증가시키고 해외수출을 통해 외화가득 측면에서 기여할 것임.
- 2016년도 신규 주제로는 쿠바정부가 관심을 가지고 있는 산업화, 에너지 분야 등에 대한 정책자문을 추진할 수 있을 것임. 2017년도 KSP 사업은 1, 2년차 사업내용을 더 심화시켜 Pilot Project, Technical Assistance 등의 내용도 포함할 수 있을 것임.

### ③ 리고베르또 국장

- KSP 정책자문 결과의 일부를 실제 이행하는 심화과정이 필요하다는데 전적으로 동의하며 이러한 제안에 대한 감사함.
- 오늘 발표된 주제 가운데 외국인투자 유치와 관련, 쿠바는 외국인투자를 유치하는데 필요한 know-how가 부족한 상태임. 예컨대, 외국기업과 협상하는 방법, 외국기업에 대한 consulting 방법, incubating 방법 등에 관한 지식과 경험이 없음. KSP 사업에 이러한 부분도 포함되면 좋을 것임.

#### ④ 오영호 수석고문

- KOTRA는 해당 분야 전문가를 PM으로 지정하여 외국인투자기업을 지원하고 있으며 외투기업이 정상적인 영업이 가능할 때까지 전폭적인 지원을 하고 있음.
- 쿠바의 경우 외국인투자 기업의 성공사례를 만드는 것이 중요함. 성공사례는 다른 기업을 유치하는 효과가 있어 조그마한 것이라도 성과를 내는 것이 중요함.
- 전년도 사업결과의 이행과 관련, 인적자원개발 분야가 고려대상이라고 생각함.

#### ⑤ 리고베르토 국장

- 2015년도 사업결과의 이행과 관련, 내부적으로 검토하여 2016년도 사업에 포함시켜 성과를 만들어내는 방안을 제안하겠음. 5월 중 문건을 작성하여 상부의 검토를 거친 후 전달하겠음.
- 2016년도 신규 사업 주제인 신재생에너지 분야는 쿠바정부가 중점을 두고 있는 분야이며, 이미 구체적인 발전계획도 수립되어 있는 상태임.

#### ⑥ 오영호 수석고문

- 통상적으로 KSP 사업은 정책자문 보고서 출간으로 종료되나, 쿠바 사업에 대해서는 한국의 기획재정부와 협의하여 사업 방식을 바꿔보고자 함. 귀국 후, KSP 쿠바사업의 경우에는 이행계획이 중요하고 기간 연장이 필요하다는 점을 기획재정부 측에 설명할 예정임. 단, 본인과 리고베르토 국장 간의 협의가 전제되어야 함.

#### ⑦ 리고베르토 국장

- 수석고문의 의견에 전적으로 동의하며 내부적으로 검토 후 통보하겠음. 5월 말까지 구체적인 내용의 제안을 전달하겠음.

#### ⑧ 오영호 수석고문

- 전년도 사업의 이행부분과 관련, 최종 내용 확정 전에 KOTRA, KIET 등이 사전에 검토하는 기회를 가지는 것이 바람직함.

#### ⑨ 리고베르토 국장

- 내부적으로 검토 후 작성한 제안을 KOTRA 측의 확인 과정을 거친 다음 MINCEX 장·차관에게 보고하겠음.
- 차년도 신규 사업 분야인 산업화와 에너지 분야는 이미 쿠바 측에서 준비가 많이 되어 있어 KSP 사업의 신속한 진행이 가능할 것임. 내일 회의에서 구체적인 논의가 가능할 것임.
- 수석고문의 양국 간 관계증진 노력에 감사하며 KSP 사업은 양국 간 이해를 증진하고 쿠바의 경제발전에 기여하고 있다고 생각함. 내일 KSP 차년도 사업 주제 관련 회의 후 수석고문과 차관과의 면담을 주선하겠음.
- 본인이 국장으로 재직하는 동안 한-쿠바 관계증진에 최선을 다할 것임.

## □ 마리엘특구시찰

- 일 시 : 2016년 4월 21일(목) 15:30-17:00
- 장 소 : 마리엘 특구
- 주 요 참 석 자 :
  - 대표단 전원, 양국보 중남미 본부장, 한병진 참사관, 정훈 부관장
- 주 요 내 용
  - 마리엘 특구는 물류 서비스, 바이오 및 제약, 식품포장, 건축자재 등 제조업을 중추산업으로 정의하고 동 분야의 기업을 유치하기 위해 노력중임.
  - 마리엘 특구 내 법인 설립은 J/V, International Economic Association 형태, 100% 외국자본기업 등 3가지 형태로 가능함.
  - 2014년 1월, 1단계 개발을 마쳤으며, 현재는 2차 개발계획단계로 Sector A를 지정하고 사업을 추진중임. 프랑스계 기업이 마스터플랜을 수립중.
  - 투자자들에게 간소화된 인허가 절차(투자 계획 접수 후 65일 이내에 사업에 대한 승인 예정), 서류처리 등 행정지원, 투자가 애로 해소 시스템 등 원스톱 서비스를 제공하고 있으며, 각종 세금 감면 등의 혜택을 부여함.
  - 현재 마리엘특구 입주를 추진 중인 한국 기업 수에 대한 방한단 문의에 특구 실무진은 4~5개사일 것으로 예상한다고 밝힘.(마리엘 특구 실무진이 정확한 수치를 파악하지 못하고 있는 것으로 파악되며, 현재 주사기 제조공장 진출을 추진 중인 1개사(아르코)가 쿠바측의 최종승인을 대기 중인 것으로 자체 파악)
  - 마리엘 특구가 입지 여건상 태풍에 노출되어 있어 투자진출 희망기업에 장벽으로 작용하지 않느냐는 수석고문의 질문에, 쿠바와 마리엘 특구는 태풍 등의 자연재해로부터 안전한 지역이라고 대답함.
  - 쿠바 진출 외국기업의 현지 인력 채용 이후, 해고 진행 시 수천 불 이상의 상당한 비용이 소요되는지에 대한 질문에 수백불 정도의 비용 소요가 잘못 전달된 것으로 예상한다고 응답. 더불어 현지 인력 고용은 쿠바 당국의 Employment Agency를 통해서만 진행이 가능하다고 설명함.

## □ 2016년 KSP 사전협의

- 일 시 : 2016년 4월 22일(금) 9:00-10:30
- 장 소 : 대외무역부 1층 회의실
- 주 요 참 석 자 :
  - (한측) 유진근 PM, 김민지 PO, 송유황 실장, 장선영 과장, 정훈 부관장
  - (쿠측) 리고베르토 국장, 에너지 광업부 마르띠사 알라바레스 신재생에너지 전문관, 산업부 비비안 산체스 산업전문관 등 4명

○ 주 요 내 용

① 리고베르토 국장

- 2016년도 쿠바 측의 KSP 신청주제는 크게 1) 산업화 지원 2) 신재생 에너지 육성 방안으로 나누어짐.
- 산업화 지원은 쿠바 산업구조 재편방안, 한국의 산업클러스터 형성 요인과 입주 외국투자기업의 역할 공유, 쿠바 중소기업의 역할 확대 방안 및 밸류체인 형성 방안에 대해 한국의 경험을 공유하고 정책제언을 받기를 희망함.
- 또한 한국의 전기차 산업 육성 전략과 전기차의 장단점, 인프라 구축현황, 쿠바 자동차 부품, 액세서리 산업의 발전 방안, 동 산업 개발을 위한 인센티브 제도에 대한 정책 자문을 희망
- 에너지는 쿠바 경제발전을 위한 기초 분야임. 쿠바는 2014년 공표한 정책에 의거하여 현재 4% 수준의 신재생에너지 비율을 2030년까지 20%로 확대한다는 목표를 갖고 있음. 이에 풍력, 태양열, 사탕수수 기반의 바이오매스, 폐기물 에너지 부문 발전을 위한 정책자문을 희망함.
- 한국의 신재생 에너지의 효율적 사용방안과 에너지 저장에 대한 경험과 자문이 필요함
- 특히 동 주제에 대해서는 KSP 사업으로 진행할 경우 세미나를 함께 진행하여 한국기업이 함께 참여할 수 있는 방안을 모색하기를 희망함.

② 송유황 실장

- 오늘 협의하는 내용은 2016년도 사업 주제를 최종적으로 확정하는 자리가 아니라, 쿠바의 수요를 확인하고 조율하기 위한 과정임. 쿠바측의 수요를 최대한 반영할 것이나 한국의 기획재정부 및 관련 전문가와 세부적인 협의를 통해 가용한 자원 범위에서 사업을 추진할 수 있도록 하겠음.

③ 리고베르토 국장

- 모든 신청 주제를 진행할 수 없음을 잘 이해하고 있으며, 한국 정부측의 검토를 기다리겠음. 2016년 사업 착수보고회(7, 8월 예정)시, 동 주제와 관련된 쿠바의 에너지 광업부, 산업부 담당자가 함께 발표를 하는 시간을 갖고, 양측이 협의하여 세부 자문 내용을 확정하면 좋을 것임.
- 특히 2016년도 사업은 쿠바 현지의 관련 분야 전문 컨설턴트가 한국 연구진과 함께 연구하기를 희망함.
- 2016년도 사업 KSP 수요조사서는 차주에 공식 제출하겠음.

④ 유진근 PM

- UNIDO-KOICA의 對쿠바 사업으로 쿠바 산업화 육성 마스터플랜을 추진중인 것으로 알고 있음. 한국 기재부에서 KSP 사업 주제와의 중복성 여부를 검토할 것으로 예상됨.

### ⑤ 리고베르또 국장

- UNIDO-KOICA 사업에 대한 정보를 이미 알고 있음. 중복성이 사업 주제 선정에 대한 주요 고려 사항이라는 점도 이해하고 있음.
- 오영호 수석고문의 KSP 사업 방향에 대한 의견이 좋다고 생각함. 정책 자문을 넘어서 실제 이행 가능한 프로젝트로 연결하는 것이 중요함.
- 또한 쿠바는 작년 착수보고회 시 기획재정부가 소개한 EDCF에도 많은 관심을 갖고 있음.

### ⑥ 송유황 실장

- 한국정부도 KSP 사업에 대한 전반적 정책변화에 따라 정책자문사업을 후속사업으로 연계하고 실질적 성과를 창출하는 것을 강조하고 있음.
- 2016년도 KSP 사업은 구체적으로 실행이 가능한 프로젝트와 연계될 수 있는 자문주제를 선정하여 추진하겠음. 예를 들어 신재생에너지 분야의 경우 실제 양국 기업이 참여하는 비즈니스 행사를 기획하고, 협업 프로젝트를 발굴하여 J/V 구성 및 실제 쿠바에 공장까지 설립할 수 있기를 희망함.

## ⑥ 종합의견 및 향후 일정

### □ 종합 의견

- KSP 대표단의 연구결과는 MINCEX 리고베르또 국장은 물론 최종보고회에 참석한 모든 유관기관 및 관계자가 공감하며 만족과 감사를 표함.
- 이번 연구결과는 쿠바가 준비 중인 경제발전 모델 수립방안에 기초자료로서 활용될 것으로 보이며 이번 KSP 결과물이 단순한 연구에 그치지 않고 실질적 이행을 통해 한국의 대 쿠바 투자 진출을 위한 기반이 조성되기를 기대함
- 쿠바측은 한국의 산업 발전 경험 공유사업에 대해 적극적인 관심을 표명하고 있으며, KSP 사업을 통하여 실질적인 경제협력 성과가 나타나기를 희망하고 있음

### □ 건의 사항

- 적절한 Follow-up 실행
  - 이번 연구 결과가 실질적으로 활용 및 적용될 수 있기를 희망하며, 이를 위해 사업 관련하여 지속적인 Follow-up이 필요함
  - 최종 보고회 및 고위급 정책대화에서 언급된 인력양성에 관한 한국의 경험 공유를 위해 추가적인 논의가 필요함
- 쿠바측은 쿠바의 국영기업역량 강화 후속 지원뿐만 아니라, 쿠바의 지속적인 경제 및 산업 발전을 위해 KSP 사업을 지속 할 것을 요청함

- 또한, KSP 외에 중점분야의 산업발전 경험 공유를 희망하며 중장기적인 협력을 원하고 있음

□ 향후 일정

- 사업종료보고서 제출: 2016년 5월~ 6월

- 붙임 1) 주요활동 사진자료  
2) 최종보고회 쿠바측 참석자  
3) 최종보고회 발표자료



[첨부 자료 1] 주요활동 사진

< 최종보고회 >



< 마리엘 특구 >



< 2016년 KSP 사전협의 >





[첨부 자료 2] 최종보고회 쿠바측 참석자

	이름	직위	소속
1	Rigoberto Enoa Novo	Director of Trade Policy Asia and Oceania	MINCEX (쿠바대외무역부)
2	Natalie Gallardo Leyva	Specialist Trade Policy Asia and Oceania	MINCEX (쿠바대외무역부)
3	Lietsa Peña Pacheco	Director of Exports	MINCEX (쿠바대외무역부)
4	Yanetsis Avila	Specialist Export Address	MINCEX (쿠바대외무역부)
5	Katia Alonso Cañizares	Director, Business with Foreign Capital	MINCEX (쿠바대외무역부)
6	Isaylin Cabañas	Deputy Director of Business Management	MINCEX (쿠바대외무역부)
7	Doriliz Díaz	Specialist of Asia	CCC (쿠바상공회의소)
8	Roberto Verrier Castro	Director	ProCuba (쿠바투자·무역진흥기관)
9	Yohanelly Savigne	Subdirector	ProCuba (쿠바투자·무역진흥기관)
10	Dayli Martínez Amorós	Head of Group of Promotion, Communication, Image	ProCuba (쿠바투자·무역진흥기관)
11	Martiza Marrero Alvarez	Specilist of Saving and Use of Energy	Ministry of Energy and Mine
12	Arodís Marqués	Director of Investment & Business	Ministry of Industry
13	Vivian Sanchez	Specialist of Industrial Politics	Ministry of Industry
14	Rosell Guerra	Director of Renewable Energy	Ministerio de Energía y Minas (쿠바에너지·광업부)