

중국 물류 투자환경 설명회 및 현지 투자기업 간담회 참석

-김천곤 부연구위원(서비스산업연구센터)

1. 출장 개요

- 출장지: 중국 大連/沈陽·丹東/長春지역
- 출장일: 2010년 6월 28일~7월 3일
- 출장자: 김천곤(부연구위원, 서비스산업연구센터)

2. 출장 목적

- 대한 상공회의소가 주관하는 “2010 민관합동 대중국 물류투자조사단”의 일원으로 중국 물류 투자환경 설명회 및 현지 투자기업 간담회 참석
- 우리 물류기업의 중국 내수시장 진출을 위한 물류현황 및 여건을 분석하고, 향후 수출보다는 내수중심의 성장이 예견되는 중국 내수시장 개척을 위한 성공적인 진출방안 모색

3. 출장 일정 및 물류투자조사단 명단

○ 출장 일정

일 자	지 역	시 간	주요일정
제 1 일 6. 28(월)	인천	07:40	인천공항 집결
		09:40	인천공항 출발
		10:00	대련공항 도착
	대련	11:00-13:30	대련시 부시장 면담 및 오찬
		15:30-17:00	STX 대련유한공사 방문 (물류현황 파악)
		17:00-19:00	결단 간담회
제 2 일 6. 29(화)	대련	10:00-12:00	대련시 물류투자환경 설명회
		12:00-13:30	오 찬
		14:35-18:49	대련 → 심양 이동 (기차)
	심양	19:00~	만 찬
제 3 일 6. 30(수)	심양	09:30-11:00	CJ 심양사료공장 방문 (물류현황 파악)
		12:00-13:30	심양 투자기업과의 간담회 개최
		15:30-16:00	심양시 부시장 면담
		16:00-17:30	심양시 물류투자환경 설명회
		17:30-20:00	심양시정부 관계자와의 오찬
제 4 일 7. 1(목)	심양 단동	09:00-12:00	심양 → 단동 이동
		12:30-13:30	오 찬
		14:00-16:00	단동 세관, 신성구, 공업단지 방문
		17:00-20:00	단동 → 심양 이동
		20:00~	만 찬
제 5 일 7. 2(금)	장춘	08:55-11:14	심양 → 장춘 이동 (기차)
		12:00-13:30	장춘시 부국장 면담 및 오찬
		14:00-15:30	장춘시 물류투자환경 설명회
		18:00-20:00	장춘 투자기업과의 간담회 개최
제 6 일 7. 3(토)	장춘	10:00	장춘공항 도착
		12:00	장춘공항 출발
	인천	15:05	인천공항 도착

○ 물류투자조사단 명단

번호	회사명	성명	직위	비고
1	삼영물류(주)	이상근	대표이사	단장
2	현대로지엠(주)	김대용	부장	코디네이터
3	대한상공회의소	김승식	원장	
4	지식경제부	김준철	사무관	
5	국토해양부	송종준	사무관	
6	국토해양부	노재욱	사무관	
7	인천광역시청	조소영	주무관	
8	인천대학교	박상민	교수	
9	국토연구원	임영태	연구위원	
10	산업연구원	김천곤	부연구위원	
11	한국산업단지공단	백응호	팀장	
12	천마물류(주)	김필립	대표이사	
13	(주)태은물류	이규성	대표이사	
14	(주)서현운수	성훈	대표이사	
15	티피엠로지스	민화영	대표이사	
16	(주)CoreeTrans	심형보	대표이사	
17	(주)한진	권오연	상무	
18	(주)케이씨티시	류주환	상무	
19	(주)선광	진혁화	상무	
20	조양국제종합물류(주)	이호준	이사	
21	(주)범한판토스	최두열	법인장	
22	대한통운(주)	김상현	차장	
23	태영상선(주)	김수현	계장	
24	대한상공회의소	임재국	팀장	
25	대한상공회의소	유성진	차장	

4. 출장 주요내용

1) 방문지역 중국 시정부 주관 물류투자설명회 참가

대련지역 중국 시정부 주관 물류투자설명회

○ 일 시 : 2010. 6. 29(화) 10:00

○ 참석자 : 총 34인

- 한국측 : 조사단 전원 (25인)

- 중국측 :

<대련시 대외무역경제합작국>

1. 류더춘(劉德春) 대외무역경제합작국 국장
2. 장앤뱌(姜言波) 대외무역경제합작국 투자유치2부 부장
3. 추이원둥(崔文東) 대외무역경제합작국 외자종합처 부처장
4. 탕쓰쓰(唐思思) 대외무역경제합작국 대외연락1처 한국담당
5. 쯤우밍옌(周明岩) 대외무역경제합작국 대외연락1처 한국담당

<기업명단>

1. 우휘이(吳菲) 大連錦程국제물류유한공사 총경리
2. 류리핑(劉麗萍) 大連錦程국제물류유한공사 경리
3. 짜우쑤홍(趙淑紅) 大連山信宇국제물류유한공사 총경리
4. 위홍(於宏) 大連陽光貨運유한공사 총경리

○ 주요내용

- 대련은 요녕성의 최남단에 위치하고 있으며, 황해와 발해 2개의 바다를 끼고 있어 동북3성의 배후지역으로 대외개방을 통한 경제발전의 중심축으로 성장해 오고 있음 (총면적 12,574km², 총인구 608만명)
- 대련은 한국과 매우 가까이 있어 비교우위가 높은 편이며 STX, 현대전자, 포스코강판 등 2,000여개의 한국기업이 진출해 있는 등 한국 기업의 투자가 활발한 지역임
- 현재 물류산업을 주력산업으로 육성하고 있으며, 도로, 철도, 해상, 항공, 파이프라인 수송시설을 모두 보유하고 있음
 - ※ 대련항의 취급 물동량은 연간 2억톤 정도이며, 컨테이너 수송량은 430만 TEU 수준임
- 대련공항은 20여개국에 147개 노선을 갖고 있으며, 여객화물수송량은 동북3성내에서 최고임
- 내륙과의 수송은 대부분(80%) 철도를 이용하여 벌크형태로 수송이 되며, 항만 배후지의 물류창고에서 컨테이너화하고 있음
 - ※ 컨테이너 철송은 약 30%수준

- 현재 철도수송이 증가추세에 있으며, 도로를 이용한 수송은 가격인하의 어려움으로 가격경쟁력이 떨어지고 있음
- 한국과는 주로 해상운송을 이용하고 있으며, 철도수송을 이용하여 흑룡강성까지 운송하고 있음
- 향후 한국, 일본, 러시아를 잇는 수송로를 계획하고 있으며, 한국에서 모스크바까지 15일 이내에 수송할 계획임

□ 심양지역 중국 시정부 주관 물류투자설명회

○ 일 시 : 2010. 6. 30(수) 16:00

○ 참석자 : 총 32인

- 한국측 : 조사단 전원 (25인)
- 중국측 :

<심양시정부>

- | | | |
|-------------|------------------|-----|
| 1. 황카이(黃凱) | 심양시정부 | 부시장 |
| 2. 쑤롄화(孫錦華) | 심양시정부 외사사무실 아주2처 | 처장 |
| 3. 왕위(王裕) | 심양시 보세물류단지 관리위원회 | 처장 |

<기업>

1. 심양 쑤첸그룹(中琛集團) 대표
2. 심양국제물류발전유한공사 대표
3. 심양 시노트랜스 물류유한공사 대표
4. 심양 하이지싱(海吉星)농산품물류유한공사 대표

○ 주요내용

- 심양시는 요녕성의 성도로서 총면적 12,980km², 총인구 750만명으로 동북지역의 최대 주요도시로 심양을 중심으로 반경 150km이내에 요양, 본계, 영구, 안산 등 7개 도시에 기반공업과 가공공업이 집중되어 있음
- 심양은 항공, 철도, 도로 등 교통망이 발달된 도시로 桃山국제공항은 국제선 105개 노선, 국내선 27개 노선이 개설 되어 있으며, 한국을 비롯한 북한, 일본, 몽고, 러시아와 가까이 있어 경제교류가 활발히 진행 중 임

- 철도는 심양-북경, 심양-대련, 심양-단동, 심양-연길, 심양-하얼빈 등 심양을 중심으로 구축되어 있으며, 도로는 '09년 총길이 11,742km로 이중 고속도로는 571.9km임

- '09년 심양 총생산액은 4359.2억원(RMB)[작년대비 14.1증가]이며, 이중 2차산업 2214.7억원 [작년대비 16.1% 증가], 3차산업 1947.6억원 [작년대비 12.6% 증가]

※ 심양시의 총생산액 증가율 14.1%는 요녕성의 13.1%, 중국전체 9.1% 수준임을 감안할 때 심양시의 증가율은 중국내에서도 상위 수준임

- '09년 물류업 생산량은 185.9억원 [총생산액의 4.3% 차지], 화물운송량 1.52억톤이며, 운수업, 창고업 위주에서 제3자 물류방식으로 전환하고 있는 시점임

- 현재 36개의 외국물류기업이 진출하고 있으며, 미국 UPS 등 세계 100위권내의 물류기업도 8개 기업이 진출하는 등 물류서비스 시장의 성장이 현저한 지역임

□ 장춘지역 중국 시정부 주관 물류투자설명회

○ 일 시 : 2010. 7. 2(금) 14:30

○ 참석자 : 총 30인

- 한국측 : 조사단 전원 (25인)

- 중국측 :

<심양시정부>

- | | | |
|--------------|----------------|-----|
| 1. 허우쯔쥘(侯志君) | 장춘시 상무국 | 부국장 |
| 2. 쟈양쥘궈(姜俊國) | 장춘경제기술개발구물류단지 | 주임 |
| 3. 바이쥬(白瑞) | 장춘시 상무국 투자추진1처 | 처장 |
| 4. 쟈쑤화(張欣華) | 장춘경제기술개발구물류단지 | 국장 |

<기업>

1. 위하이쥘(於海軍) 장춘興隆종합보세물류원구 투자건설유한공사
부총경리

○ 주요내용

- 장춘경제기술개발구는 1993년 4월 4일 국무원의 비준을 받아 설립된 국가급 경제기술개발구이며, 전국 54개 국가급 경제기술개발구중 '08년 14위를 차지 할 만큼 대규모 산업단지임
- <동북지역진흥계획>, <중국도문강구역합작개발계획요강>에 의거하여 길림성 지역의 장기적인 경제발전 전략과 경제발전 잠재력을 보고, 장춘시에 종합보세구를 건설하게 되었으며, 장춘興隆종합보세구는 총면적 4.89km²로 추진되고 있음
- 길림성은 중국, 한국, 일본, 북한, 내몽고, 러시아에 인접하고 있으며, 특히 장춘은 위치적으로 동북아 지역의 중심이며 핵심지역임
- 장춘은 중국 최대의 자동차, 철도차량, 우주산업 중심지이며, 외국기업의 진출역시 이러한 산업 특성을 반영하고 있음
 - ※ 금호타이어, 금호IDT 등 금호그룹의 장춘진출은 장춘진출 자동차 메이커의 납품을 목적으로 진출하였으며, 현재 중국 내수시장 확대의 전초기지 역할 수행

2) 방문지역에 진출해 있는 한국 기업 방문

□ STX 대련유한공사 방문

- 일 시 : 2010. 6. 28(월) 16:00
- 참석자 : 총 28인
 - 한국측 : 조사단 전원 (25인)
 - STX측 : 대련법인장, 정경수 과장 등 (3명)

○ 주요 내용

- 중국에서는 유일하게 조선소 인가를 받은 업체임.
 - * 2006. 9 대련시정부 MOU체결
 - * 2007. 3 기공식

* 2009. 11 준공식

- 에너지 분야를 제외한 전 분야에 걸쳐 진출하였으며, 15개사의 협력업체와 업무를 진행하고 있으며, 12척을 동시에 건조할 수 있는 시설을 완비하고 있음

※ 현재, 10만톤 이하의 선박 건조가 가능하나 중국정부에 끊임없는 요청을 통해 50만톤까지 건조가능하게 되었음

- 대련은 지리적으로 태풍이 없고, 풍부한 노동력 특히 우수한 이공계 인력을 유치할 수 있어 입지는 매우 좋음.
- 인건비는 노동생산성과 비교해야 하므로 무조건 싸다고 해서 좋은 것은 아니며, 북경 현대·기아차는 고등학교부터 인력양성을 하여 한국보다 생산성이 뛰어난 만큼 중국에서의 인력확보 및 양성에 힘써야 함
- 현재, 한국과건 직원은 총 종업원수는 20,000여명 중 1,000여명 수준(대부분 교육을 위한 파견인력)이며, 향후 100명 수준으로 압축할 것임

□ CJ심양사료유한공사 방문

○ 일 시 : 2010. 6. 30(수) 09:30

○ 참석자 : 총 26인

- 한국측 : 조사단 전원 (25인)
- CJ측 : 손홍인 총경리(법인대표)

○ 주요 내용

- 동북 3성 사료시장의 경우, 영세 양돈업자를 고객으로 하는 대리점에 대부분 공급하는 관계로 사료 부원료(내용물 20%수준)를 공급하여 코스트를 낮추고 있으며,
- 물류는 용차 섭외는 제조사가 제공하나, 리스크 관리를 위해 대금결제 는 대리점에서 하고 있음
- 아직 전문 물류서비스 시장이 형성되어 있지 않으며, 낮은 물류비가 형성되어 있는 것은 운송업자가 차량개조, 2~3배에 이르는 과적을 통

해 이윤을 확보하는 것에 기인

⇒ 한국 물류기업 진출은 단순한 운송서비스로는 불가능 하며, 물류시설이나 차량을 확보하여 운영한다면 장기적으로는 경쟁 가능

3) 방문지역 중국한국상회 관계자 및 투자기업과의 간담회

- 既진출 우리업체 방문 및 현지 주재 상공인들과의 간담회를 통한 애로 파악 및 진출여건 청취

4) 수집자료

- 대한상공회의소, “2010 민관합동 대중국 물류투자조사단” 소책자
- 대한상공회의소, “일본기업의 중국 물류시장 진출 및 사업현황”
- 일본 국토교통성 조사보고서를 번역, 정리한 것임
- 방문 기관 브로셔
 - 대련시 대외무역경제합작국 대련시 투자촉진센터, “중국 대련시 투자가이드”
 - 대련보세구 소개 브로셔
 - 심양보세물류중심, “Shenyang Bonded Logistics Center”
 - 장춘시녹원구, 대외경제합장중점항목
 - 장춘경제기술개발구(CETDZ) 소개 브로셔
 - 기타: 중국 물류기업 소개 브로셔

5. 시사점

□ 중국물류시장 진출 여건

- 2005년 12월 중국 물류시장의 전면개방으로 다국적 물류기업들의 중국진출이 활발하게 이루어질 수 있는 환경이 조성되어 국내외 물류기업들의 경쟁이 치열하게 전개되고 있으며,

- 최근 들어 물류서비스의 유형이 해운, 철도, 도로를 연결하는 복합운송서비스가

확대되는 추세라는 점에서 중국 현지기업과의 합작과 협력에 대한 중요성이 점점 높아지고 있음

- 우리기업의 중국시장 진출 전략은 초기에 단순 환적 허브모델에서 점차 물류기업 집적형 허브모델로 전환되어 왔으나, 향후 중국진출 우리 전기·전자, 자동차산업의 화주의 GSCM서비스 프로바이더로서, 또한 중국 내수 물류시장의 성장가능성을 고려한 시장진출에 대한 체계적인 전략마련이 필요

□ 중국 물류시장 진출을 위한 전략 과제

- 중국 법인을 두고 있는 국내화주업체와 물류기업간의 “중국시장 진출 협의회” 등 커뮤니티 운영을 통해 화주-물류기업간 파트너쉽 강화를 통해 화주-물류의 동반진출과 정부와의 협력체제 구축 필요

- 국내 화주기업들의 진출이 활발한 지역을 중심으로 현지 협의회 구성을 통해, 현지 내의 물류애로 해소와 신규 진출하는 국내기업들에게 유용한 정보 제공

- 중국전문 인력 양성

- 중국 인력의 확보는 민간기업 차원에서 대응 가능하나, 체계적인 전문인력 육성은 정부차원의 지원에 의한 프로그램 구축운영이 필요하며,

- 현지 교육기관과의 연계로 효율적이고 항구적인 인력양성 시스템 구축 필요

- 국내물류기업이 자사의 비즈니스 인프라 또는 가치창출을 위한 비즈니스 툴(Tool)로서 물류센터 건립 등 물류거점 확보를 위한 중장기 투자전략 수립 필요

- 중소 물류업체간 공동으로 터미널 및 공동 물류센터 확보·운영(공동투자)

- 정부의 물류외교 강화로 우리 기업의 진입장벽을 최소화하고 개별기업 차원에서 대응 불가능한 규제 및 기업애로 해소 지원노력 필요